

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ  
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๗  
วันศุกร์ที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๗ เวลา ๑๔.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุมศูนย์ปฏิบัติการเศรษฐกิจการเกษตร ชั้น ๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- |  |               |
|--|---------------|
| ๑. นายยุคล ลิ้มแหลมทอง                           | ประธานกรรมการ |
| รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์              |               |
| ๒. นายดิฐ อัครพลังพรหม                           | กรรมการ       |
| กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |               |
| ๓. นายสุรพงษ์ เจียสกุล                           | กรรมการ       |
| ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                 |               |
| แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                     |               |
| ๔. นางสันธนา หิริศักดิ์สกุล                      | กรรมการ       |
| นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ            |               |
| แทนปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม                         |               |
| ๕. นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล                      | กรรมการ       |
| รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ                      |               |
| แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ                      |               |
| ๖. นายเพชร อนันต์ศิลป์                           | กรรมการ       |
| ผู้อำนวยการกองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ   |               |
| แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง                            |               |
| ๗. นางจุลมนี ไพฑูรย์เจริญลาภ                     | กรรมการ       |
| นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ                     |               |
| แทนอธิบดีกรมการข้าว                              |               |
| ๘. นายสินชัย เรืองไพบูลย์                        | กรรมการ       |
| ผู้เชี่ยวชาญด้านการส่งเสริมโคนม                  |               |
| แทนอธิบดีกรมปศุสัตว์                             |               |
| ๙. นายอนันต์ อักษรศรี                            | กรรมการ       |
| ผู้อำนวยการกองแผนงานและวิชาการ                   |               |
| แทนอธิบดีกรมวิชาการเกษตร                         |               |
| ๑๐. นางสาวศศลักษณ์ มณีนิล                        | กรรมการ       |
| นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ                         |               |
| แทนอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์                       |               |
| ๑๑. นางอรสา ดิสถาพร                              | กรรมการ       |
| ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร     |               |
| แทนอธิบดีกรมส่งเสริมการค้าเกษตร                  |               |

๑๒. นายพงศ์พัฒน์ บุญชูวงศ์  
ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจการประมง  
แทนอธิบดีกรมประมง
๑๓. นายวิจิตร ชูวา  
นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ  
แทนอธิบดีกรมหม่อนไหม
๑๔. นางสาวดุจเดือน ศศะนาวิน  
รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ  
แทนเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
๑๕. นายอุบลรัตน์ ยกเส้ง  
หัวหน้าส่วนส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรรมภาค ๔  
แทนเลขาธิการสำนักงานกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรรม
๑๖. นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม  
รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร  
แทนประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
๑๗. นายสุพล ธนบุรีรักษ์  
กรรมการบริหารสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย  
แทนนายกสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
๑๘. รศ.ดร.นภาพรพรรณ นพรัตน์นราภรณ์  
ผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๙. นายคณิต ลิขิตวิทย์  
รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
แทนเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

#### กรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม

๑. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายวราเทพ รัตนากร)      ติตราชการ
๒. รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายศิริวัฒน์ ขจรประศาสน์)      ติตราชการ
๓. ปลัดกระทรวงพาณิชย์      ติตราชการ
๔. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ      ติตราชการ
๕. ประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย      ติตราชการ
๖. ประธานชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย      ติตราชการ
๗. นายกสมาคมปรับปรุงและขยายพันธุ์พืช      ติตราชการ
๘. นายกสมาคมสัตวบาลแห่งประเทศไทย      ติตราชการ
๙. ศ.ดร.จรัญ จันทลักษณ์      ติตราชการ
๑๐. นายพรศิลป์ พัชรินทร์ตนะกุล      ติตราชการ

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวจุฑารัตน์ เคนจื่อหอ      สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๒. นายเสริม มีนไชยอนันต์      กรมวิชาการเกษตร

- |                                    |  |
|------------------------------------|--|
| ๓. นายอำนาจ อัดถโกวิทวงศ์          | กรมส่งเสริมสหกรณ์                          |
| ๔. นางสาวชุมญาณัช คำวงษ์           | กรมส่งเสริมการเกษตร                        |
| ๕. นางสาวเบญจวัลย์ มะลิล่า         | สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ |
| ๖. นางสาวธารทิพย์ ศรีสันติสุข      | สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม                 |
| ๗. นายประเวช กิ่งบุญ               | สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม                |
| ๘. นางสาวมณีวรรณ ปลัดท้วม          | สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม                |
| ๙. นายสุรชาติ คหินทพงษ์            | ประธานกรรมการสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด    |
| ๑๐. นายพิษณุ คล้ายเจตน์ดี          | ผู้อำนวยการนิคมสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น        |
| ๑๑. นายวิชิต พรหมอินทร์            | รองผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อจำกัด    |
| ๑๒. นายสิทธิพร บุรณัฐ              | ผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อจำกัด       |
| ๑๓. นางสาวกฤติกา ออกนิษฐาภิชาติ    | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๔. นางสาวสุวิมล ดำริการเลิศ       | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๕. นางจารุวรรณ สุขรมย์            | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๖. นางสาวพัฒนาภา ฉะยบฉลาด         | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๗. นายอรรถวุฒิ วงศ์เวสารัช        | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๘. นายนิวัตร ออกเวหา              | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๑๙. นางสุวิมล ขุนพันธ์             | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๐. นายเอกราช ตรีลพ                | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๑. นายเมธี จันตะ                  | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๒. นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม        | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๓. นางอารีย์ ธีระดำรงตระกูล       | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๔. นางสาวกิตติยา โอธูสร้อยสำอังก์ | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๕. นายธนวัฒน์ อุดมสิน             | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |
| ๒๖. นายตรงค ตีระดำรงกุล            | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                   |

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๓๐ น.

วาระที่ ๑ ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๖

กรรมการและเลขานุการ (นายคณิต ลิขิตวิทยาวุฒิ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) รายงานว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ไปแล้วนั้น ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณาแล้ว ฝ่ายเลขานุการฯ ขอแก้ไขมติที่ประชุมหน้า ๙ จากเห็นชอบโครงการเพิ่มศักยภาพการปลูกมะพร้าวพันธุ์ดีทดแทนสวนเก่าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า AFTA เป็นโครงการเพิ่มศักยภาพการปลูกมะพร้าวพันธุ์ดีทดแทนสวนเก่าเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า AFTA

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ตามที่ได้มีการแก้ไข

### มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ตามที่ได้มีการแก้ไข

### วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

#### วาระที่ ๓.๑ แผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ฯ ปี ๒๕๕๗

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) ได้รายงานที่ประชุมว่า

#### ๑. ความเป็นมา

๑.๑ กระทรวงการคลัง โดยบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กำหนดให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์เป็นประจำทุกปี โดยนำผลจากการสำรวจความพึงพอใจในปีที่ผ่านมาเป็นตัวกำหนดการจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพฯ สำหรับในปี ๒๕๕๗ บริษัท ทริสฯ ได้กำหนดการจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการฯ เป็นตัวชี้วัดตัวหนึ่ง ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ โดยให้นำหน้าร้อยละ ๑๐ และกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ระดับ ดังนี้

- จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์แล้วเสร็จ เทียบเท่าระดับ ๑
- นำเสนอแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบภายในเดือนมี.ค. ๒๕๕๗ เทียบเท่าระดับ ๒
- ดำเนินการตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ได้อย่างน้อย ร้อยละ ๘๐ และรายงานคณะกรรมการฯ ภายใน ๓๐ ก.ย. ๒๕๕๗ เทียบเท่าระดับ ๓
- ดำเนินการตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ได้อย่างน้อย ร้อยละ ๙๐ และรายงานคณะกรรมการฯ ภายใน ๓๐ ก.ย. ๒๕๕๗ เทียบเท่าระดับ ๔
- ดำเนินการตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ได้ร้อยละ ๑๐๐ และรายงานคณะกรรมการฯ ภายใน ๓๐ ก.ย. ๒๕๕๗ เทียบเท่าระดับ ๕

๑.๒ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ปี ๒๕๕๗ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ แล้วที่ประชุมมีมติ มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ปี ๒๕๕๗ เสนอคณะกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณานุมัติต่อไป

๑.๓ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของกองทุนฯ ปี ๒๕๕๗ เสนอคณะกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแผนดังกล่าวเมื่อวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ และเมื่อวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๕๗ แล้วมีมติ ดังนี้

๑.๓.๑ เห็นชอบให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรนำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๗ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

๑.๓.๒ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรพิจารณาจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการเปิดเสรีทางการค้าโดยเฉพาะการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ในลักษณะเชิงรุกผ่านสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย กรมประชาสัมพันธ์ โดยเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม

## ๒. สรุปสาระสำคัญของแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ประจำปี ๒๕๕๗ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### ๑. แผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของกองทุนฯ กำหนดให้มีกิจกรรม ดังนี้

๑.๑ การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อให้รับทราบข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และนำไปสู่การพัฒนาการให้บริการที่ดียิ่งขึ้น

๑.๒ ปรับปรุงแก้ไขระเบียบกองทุนฯ ของกองทุนฯ เพื่อเป็นการลดขั้นตอนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

๑.๓ สนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการ โดย

- ให้คำแนะนำการจัดทำข้อเสนอโครงการ

- จัดทำชนิด ประเภทสินค้าเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า

พร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับรู้รับทราบ

๑.๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนฯ โดย

- การบริหารความเสี่ยงของกองทุนฯ

- การควบคุมภายใน

- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๒. แผนประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ กำหนดให้มีการประชาสัมพันธ์ผ่าน ๙ ช่องทางการสื่อสาร ดังนี้

๒.๑ จัดทำเอกสารเผยแพร่แนะนำกองทุนฯ ให้ส่วนราชการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสถาบันเกษตรกร ได้เสนอโครงการเพื่อขอรับเงินช่วยเหลือจากกองทุนฯ จำนวน ๕๐๐ ฉบับ

๒.๒ การจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการในส่วนภูมิภาค ๒ ครั้ง

ครั้งที่ ๑ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนบน) เพื่อให้เกษตรกรเตรียมความพร้อมรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) โดยเฉพาะการรวมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) .ในปี ๒๕๕๘ โดยสินค้าเกษตรที่มีความอ่อนไหวสูงในภูมิภาคนี้ อาทิ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ โคเนื้อ และพืชผัก เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการจัดสัมมนาแล้ว ๑ ครั้ง ในหัวข้อเรื่อง “กองทุน FTA: พัฒนาเกษตรกรไทยพร้อมรับการเปิดเสรีทางการค้า” เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ณ โรงแรมเซ็นทารา คอนเวนชันเซ็นเตอร์ จังหวัดอุดรธานี

ครั้งที่ ๒ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนล่าง) รองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) โดยเฉพาะการรวมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) .ในปี ๒๕๕๘ โดยสินค้าเกษตรที่มีความอ่อนไหวสูงในภูมิภาคนี้ อาทิ ข้าว และโคเนื้อ เป็นต้น ทั้งนี้คาดว่าจะจัดประมาณเดือนพฤษภาคม ๒๕๕๗

๒.๓ จัดทำเป็น CD ประชาสัมพันธ์ จำนวน ๕,๐๐๐ แผ่น แจกจ่ายให้วิทยุกระจายเสียงสาธารณะ วิทยุชุมชน วิทยุประจำหมู่บ้าน และเสียงตามสาย ฯลฯ ช่วยเปิดเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

๒.๔ ประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย โดยออกอากาศต่อเนื่องอย่างน้อย จำนวน ๓๐ ครั้ง มีความยาว ๓๐ วินาที/ครั้ง

๒.๕ ประชาสัมพันธ์ผ่านทางทีวีเกษตร MOAC สถานีโทรทัศน์เพื่อการเกษตร จำนวน ๑ ครั้ง

๒.๖ เผยแพร่ข้อมูลผ่านทาง Web site ชื่อ [www.oae.go.th/FTA](http://www.oae.go.th/FTA)

๒.๗ ให้ข้อมูลกองทุนฯ ผ่านทาง Call Center เบอร์ ๑๑๗๐

๒.๘ การประชาสัมพันธ์ผ่านวารสารเศรษฐกิจการเกษตร ไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒.๙ การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทาง Kios สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

### ๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ ให้ความเห็นชอบแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ตามที่ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอในข้อ ๒

๓.๒ ให้ความเห็นชอบให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะฝ่ายเลขานุการกองทุนฯ ถวายงบประมาณเพื่อใช้สำหรับดำเนินกิจกรรมตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ฯ จากงบค่าบริการกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๕๗

#### ฝ่ายเลขานุการ (นายคณิต ลิขิตวิทยาวุฒิ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร )

ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า การดำเนินงานตามแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์กองทุนฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง โดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่กำหนดให้กองทุนฯ ต้องมีการจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ ประจำปี ๒๕๕๗ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ที่ประชุมเพิ่มเติมกิจกรรมขึ้นมาใหม่นอกเหนือจากแผนงานเดิมที่เคยดำเนินการในปี ๒๕๕๖ คือ การปรับปรุงแก้ไขระเบียบกองทุนฯ และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผ่านวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ทำให้ช่องทางการประชาสัมพันธ์จากเดิมที่เคยประชาสัมพันธ์ผ่าน ๘ ช่องทาง เป็น ๙ สำหรับงบประมาณที่จะใช้ดำเนินการจะใช้จ่ายจากค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนปรับโครงสร้างฯ ประจำปี ๒๕๕๗ ที่คณะกรรมการฯ ได้เคยอนุมัติไว้แล้ว

กรรมการ (รศ.ดร. นภาพร นพรัตน์นราภรณ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ) มีข้อเสนอแนะว่า กิจกรรมที่ ๑.๓ สนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการ ควรแก้ไขเป็น สนับสนุนการจัดทำและพัฒนาปรับปรุงข้อเสนอโครงการให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ และขอให้เพิ่มเติมในทุกๆ ส่วนที่เกี่ยวกับเรื่องจัดทำข้อเสนอโครงการ

กรรมการ (นาย พชร อนันตศิลป์ ผู้อำนวยการกองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง) มีข้อซักถามว่า ทั้งหมดในแผนประชาสัมพันธ์ฯ ใช้งบประมาณ ๑.๔ ล้านบาท ซึ่งบางเรื่องไม่มีการระบุค่าใช้จ่าย นั้นหมายความว่า การดำเนินงานไม่มีค่าใช้จ่ายหรือไม่ และการขออนุมัติในครั้งนี้จะขออนุมัติแผนพร้อมวงเงินใช้หรือไม่

ฝ่ายเลขานุการ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) ชี้แจงว่า การดำเนินงานตามแผนที่เสนอจะใช้งบประมาณจากกองทุนฯ ทั้งหมดประมาณ ๑.๔ ล้านบาท ส่วนรายการที่ไม่ได้ระบุค่าใช้จ่ายนั้น เป็นการไว้สัณดุอุปกรณ์ร่วมกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรซึ่งเป็นงบประมาณปกติของทางราชการ จึงไม่มีความจำเป็นต้องขอใช้งบประมาณจากกองทุนฯ เพิ่มเติม ทั้งนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวจะขออนุมัติถัวจ่ายจากค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ปี ๒๕๕๗ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้เคยอนุมัติไว้แล้ว

## มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์ของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สำหรับงบประมาณเพื่อใช้ดำเนินการตามแผนฉบับดังกล่าว ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ถัวจ่ายจากค่าใช้จ่ายบริหารกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อนุมัติไว้เดิม

## วาระที่ ๓.๒ โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) ได้รายงานที่ประชุมว่า

### ๑. ความเป็นมา

๑.๑ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้เสนอโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA ขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพื่อดำเนินการสร้างฟาร์มโคนมต้นแบบที่มีศักยภาพในการผลิตน้ำนมดิบคุณภาพสูง

๑.๒ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำโครงการดังกล่าวเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าว ๒ ครั้ง ได้แก่

ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ ที่ประชุมมีมติให้ปรับปรุงโครงการในประเด็น ดังนี้

๑) เพิ่มตัวชี้วัดโครงการในด้านคุณภาพของน้ำนม และตัวชี้วัดการได้ฟาร์มต้นแบบให้เกษตรกรที่เลี้ยงโคนมนำไปเป็นรูปแบบที่ปฏิบัติตามได้

๒) ให้ทบทวนระยะเวลาการคืนเงินของโครงการให้เร็วขึ้นและเหมาะสมตามศักยภาพทางการเงินของสหกรณ์

๓) ให้เพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับขนาดของคูเลอร์แท็งก์ที่เหมาะสมกับจำนวนโคนมที่กำหนดให้เกษตรกรเลี้ยงในแต่ละฟาร์ม

๔) ปรับลดงบประมาณ จำนวน ๒,๗๙๒,๐๐๐ บาท ได้แก่ ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว จำนวน ๑,๒๗๒,๐๐๐ บาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปคัดเลือกแม่พันธุ์โคที่ต่างประเทศ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายในการจัดสร้างโปรแกรมและจัดทำระบบข้อมูล จำนวน ๕๒๐,๐๐๐ บาท (ผลการปรับปรุงโครงการ ปรากฏตามเอกสารแนบหน้า ๓.๒-๔)

ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๗ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) งบประมาณ จำนวน ๗๗,๖๕๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๔,๑๕๐,๐๐๐.- บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ พิจารณานุมัติโครงการต่อไป

## ๒. สรุปสาระสำคัญของโครงการ

### ๒.๑ หลักการและเหตุผล

การเลี้ยงโคนมในปัจจุบันยังไม่สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เนื่องจากระบบการเลี้ยงโคนมส่วนใหญ่ยังขาดโอกาส ในการบริหารจัดการฟาร์มที่ดี ขาดการปรับปรุงระบบการให้อาหาร การเลี้ยงที่ต้องการปริมาณเป็นหลักไม่ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาคุณภาพ ของน้ำนมดิบ ทำให้ขนาดของฟาร์มโคนมมีขนาดสัดส่วนเล็กกว่าปกติตามมาตรฐานของฟาร์มโคนมที่ควรจะเป็น การพัฒนาและการปรับเปลี่ยนแบบปฏิบัติการเลี้ยงโคนมให้ทันต่อสถานการณ์ของการเปิดตลาดการค้าเสรี (FTA) ซึ่งประเทศไทยเสียเปรียบด้านการแข่งขันทางการค้าต่อประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ที่มี การพัฒนาระบบการเลี้ยงโคนมอย่างต่อเนื่อง

สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด จึงเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนในการพัฒนาฟาร์มโคนม ของตนเองให้เป็น Smart Farm เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน GAP ประกอบด้วย การปรับปรุงระบบโครงสร้างและ ปัจจัยพื้นฐานโรงเรือน ระบบกำจัดมลภาวะจากมูลสัตว์และน้ำใช้และน้ำทิ้ง สร้างเครือข่ายการเชื่อมโยงระบบ ข้อมูลการจัดการฟาร์มกับศูนย์บริการสัตว์บาลกับสหกรณ์ เพื่อตรวจเยี่ยมและรักษาโคนมได้ทันท่วงที การบริหารการจัดการต้นทุนการผลิตด้วยระบบข้อมูลการของให้อาหารโคนมแบบอาหารผสมกับปริมาณน้ำนม ดิบของโคนมแต่ละตัวในระดับฟาร์ม พร้อมกับการปรับปรุงสายพันธุ์ และการผสมเทียมเพื่อเพิ่มจำนวนแม่โคนม ให้มีขนาดน้ำหนักตัวที่ได้มาตรฐาน เพื่อพัฒนาระบบการเลี้ยงโคนม ให้ถูกสุขลักษณะและมีมาตรฐานการ จัดการเลี้ยงโคนมแบบพัฒนา รวมทั้งสร้างระบบการรีดน้ำนมด้วยเครื่องรีดระบบปิด เพื่อลดการปนเปื้อนและ การเก็บรักษาน้ำนมดิบด้วยระบบคลูลเลอร์แท้งค์ เป็นการควบคุมอุณหภูมิทำความเย็น เพื่อรักษาคุณภาพน้ำนม ดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานการรับซื้อน้ำนมดิบให้ได้เกณฑ์สูงสุดที่กำหนดไว้ ซึ่งการพัฒนาฟาร์มสมาชิกเป็น Smart Farm และ สร้างมูลค่าเพิ่มของน้ำนมดิบที่มีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพ ส่งผลให้เกิดการ เปลี่ยนจากการส่งเสริมการเลี้ยงแบบดั้งเดิมเข้าสู่การเลี้ยงแบบเชิงพัฒนาคุณภาพ และสร้างโอกาสให้เกิด ความยั่งยืนของการเลี้ยงโคนม ซึ่งถือเป็นอาชีพหนึ่งที่ทรงพระราชทานแก่เกษตรกรไทยต่อไป

### ๒.๒ วัตถุประสงค์

๒.๒.๑ เพื่อยกระดับปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบ จากการผลิตแบบเดิมเป็นระบบการรีดด้วย เครื่องรีดระบบปิด เพื่อลดการปนเปื้อนและการเก็บรักษาน้ำนมดิบด้วยระบบคลูลเลอร์แท้งค์

๒.๒.๒ เพื่อสร้างฟาร์มโคนมต้นแบบที่มีศักยภาพในการผลิต และโอกาสในการยกระดับการเลี้ยงโค นมให้เป็น Smart Farm เพื่อประกันคุณภาพการเลี้ยงโคนมให้ได้มาตรฐาน

๒.๒.๓ เพื่อจัดระบบการขนถ่ายอาหารสัตว์ และการรับน้ำนมดิบจากฟาร์มแต่ละฟาร์มด้วย Logistic System เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละฟาร์มและลดการสูญเสียค่าใช้จ่ายในระดับสหกรณ์

### ๒.๓ เป้าหมายขอขอบเขตการดำเนินงาน

๒.๓.๑ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมสมาชิกสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด จำนวน ๕๐ ราย จาก ๑,๒๐๐ ราย ได้รับการคัดเลือกเพื่อพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างและปัจจัยพื้นฐานของฟาร์มโคนม ให้เป็น ฟาร์มโคนมต้นแบบในการเลี้ยงโคนมแบบพัฒนาที่มีความสามารถในการแข่งขันได้ทั้งในเชิงคุณภาพการเลี้ยง และคุณภาพน้ำนม จำนวน ๕๐ ฟาร์ม

๒.๓.๒ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมที่ได้รับคัดเลือกจำนวน ๕๐ ราย ได้รับพันธุ์โคนมเทศเมียวโคนมเทศเมียวพันธุ์โฮลสโตนพีรีเซียน ฟาร์ม ๆ ละ ๑๐ ตัว ทำให้มีโคนมเทศเมียวเพื่อพัฒนาสายพันธุ์ จำนวน ๕๐๐ ตัว



๒.๓.๓ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมจำนวน ๕๐ ราย ได้รับการสร้างโรงเรือนและระบบการรีดนมโค ในระบบปิดแบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มคุณภาพน้ำนมดิบให้ได้ตามมาตรฐานการรับซื้อน้ำนมโคเกณฑ์สูงสุดของ คณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม

๒.๓.๔ มีศูนย์บริการสัตว์บาล ศูนย์อาหารสัตว์ และศูนย์รับน้ำนมดิบ เป็นเครือข่ายในการบริหาร การจัดการฟาร์มให้กับสมาชิกแต่ละราย ซึ่งเมื่อรวมฟาร์มสมาชิกทั้งหมดจะเป็นฟาร์มของสหกรณ์ขนาดใหญ่ที่ มีระบบการเชื่อมโยงเครือข่ายฟาร์มสมาชิกในฐานะผู้เลี้ยงโคนมรายย่อย แต่มีระบบบริหารการจัดการในระบบ เดียวกัน

๒.๓.๕ เป็นศูนย์ข้อมูลการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาการเลี้ยงโคนม เพื่อเป็นข้อมูลกลางเพื่อการเรียนรู้ และใช้ในการอ้างอิงของส่วนราชการในการกำหนดนโยบาย มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงโคนม และ ต้นทุนน้ำนมดิบ ตลอดจนแนวทางการพัฒนาโคนม

## ๒.๔. วิธีดำเนินการ

๒.๔.๑ ดำเนินการพัฒนากระบวนการเลี้ยงโคนมให้เป็น Smart farm เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน GAP และการพัฒนาระบบการรีดนมในระบบปิดแบบอัตโนมัติ เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน GMP จำนวน ๕๐ ฟาร์ม โดยแบ่งเป้าหมายการดำเนินการ ดังนี้

๑) ดำเนินการพัฒนากระบวนการเลี้ยงโคนมให้เกษตรกร จำนวน ๕๐ ฟาร์ม เป็น Smart farm เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน GAP ดังนี้

๑.๑) พัฒนาระบบการเลี้ยงโคนม ให้ถูกสุขลักษณะและมีมาตรฐานการจัดการเลี้ยงโคนม ด้วยการสร้างโรงเรือนเลี้ยงโคนม ปรับปรุงปัจจัยพื้นฐาน อุปกรณ์ และระบบโครงสร้าง ให้เป็นไปตามแบบฟาร์ม พัฒนา

๑.๒) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการกำจัดมลภาวะมูลสัตว์และสร้าง สิ่งแวดล้อมในบริเวณรอบฟาร์มให้แก่เกษตรกรสมาชิก

๑.๓) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อจัดทำระบบข้อมูลการจัดการฟาร์มโค นมด้วยระบบ IT เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายการบริหารจัดการในฟาร์มของสมาชิก กับสหกรณ์

๑.๔) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อจัดทำโปรแกรมและจัดทำระบบ การบันทึกข้อมูลโคนมเป็นรายตัวของแต่ละฟาร์ม เพื่อการจัดการสุขภาพ การเพิ่มผลผลิตในระดับฟาร์ม รวมทั้งต้นทุนการผลิตน้ำนมดิบในแต่ละฟาร์ม

๑.๕) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงด้วย ระบบการจัดการให้อาหารโคนมแบบระบบอาหารผสม TMR

๒) สร้างระบบรีดนมโคในระบบปิดแบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มขึ้นคุณภาพน้ำนมดิบ ใน ระบบมาตรฐาน ดังนี้

๒.๑) สร้างโรงเรือนและอุปกรณ์เครื่องรีดนมระบบปิดแบบอัตโนมัติพร้อมแท้งค์เก็บ แบบที่มีการควบคุมอุณหภูมิ

๒.๒) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาระบบน้ำใช้ และน้ำทิ้งให้ถูก สุขลักษณะได้มาตรฐานอนามัย

๒.๓) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อจัดทำโปรแกรมระบบการ ตรวจสอบคุณภาพน้ำนมในการรีดนมของโคนมแต่ละตัว เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนการในแต่ละรอบผลิต

๒.๔) สร้างองค์ความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อจัดทำระบบการเชื่อมโยงเครือข่าย อินเทอร์เน็ตของข้อมูลคุณภาพน้ำนมจากการรีดนมของโคแต่ละตัวหรือแต่ละรอบ กับศูนย์รับน้ำนมดิบของ สหกรณ์

## ๒.๔.๒ พัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์โคนม และการผสมเทียมเพื่อเพิ่มปริมาณจำนวนแม่โคนม รวมทั้งเพิ่มขนาดน้ำหนักตัวให้ได้มาตรฐาน ดังนี้

๑) จัดหาแม่พันธุ์โคนมพันธุ์โฮลสไตน์ฟรีเซียนสายเลือดไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕ จำนวน ๕๐๐ ตัว แล้วจัดสรรให้กับฟาร์มที่ได้รับคัดเลือก จำนวน ๕๐ ฟาร์ม ๆ ละ ๑๐ ตัว เพื่อทำการผสมเทียมซึ่งจะเป็นการเพิ่มจำนวนโคนมสายพันธุ์ดีในฟาร์มของเกษตรกร

๒) สร้างระบบและองค์ความรู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีในการพัฒนาการเลี้ยงโคนม

## ๒.๔.๓ สร้างองค์ความรู้และสร้างระบบการบริหารจัดการระบบการขนถ่ายอาหารสัตว์ เพื่อเลี้ยงโคนมจากสหกรณ์ไปที่ฟาร์มสมาชิก และการส่งขนนํ้านมดิบจากคลุเลอร์แท้งค์ ของสมาชิกมาที่สหกรณ์

๑) จัดหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ และจัดซื้อตามสัญญาซื้อขายตกลงล่วงหน้า เพื่อป้องกันการขาดแคลนปริมาณวัตถุดิบอาหารสัตว์ และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ เนื่องจากซื้อเก็บไว้ล่วงหน้าในช่วงต้นฤดู

๒) สร้างรถลากอาหารสัตว์ (รถต่อพ่วง) ของฟาร์มแต่ละฟาร์ม เพื่อสร้างเป็นขบวนรถลากขนถ่ายอาหารสัตว์จากโรงผสมอาหารสัตว์ของสหกรณ์สู่ฟาร์ม รวมทั้งจัดระบบหัวลากไปยังฟาร์มแต่ละฟาร์ม ตามระยะเวลาและประเภทของอาหารสัตว์แต่ละชนิดของโค และแม่โคนม เพื่อลดต้นทุนการบรรจุถุง และต้นทุนการขนส่ง

๓) สร้างรถขนถ่ายนํ้านมดิบจากคลุเลอร์แท้งค์ของฟาร์มสมาชิก เพื่อให้บริการถึงฟาร์มที่มีโรงรีดนมระบบปิดแบบอัตโนมัติ ตามรอบระยะเวลาที่สหกรณ์สามารถบริหารจัดการนํ้านมคุณภาพ

๔) สร้างแผนผังเครือข่ายการขนส่งอาหารสัตว์และนํ้านมดิบจากฟาร์มสมาชิกสู่สหกรณ์ รวมทั้งระบบการรับส่งและขนถ่าย

## ๒.๕ ระยะเวลาดำเนินการ

๒.๕.๑ การดำเนินการโครงการมีระยะเวลา ๖ ปี ๖ เดือน นับจากวันที่เบิกเงินจากกองทุนฯ

๒.๕.๒ ระยะเวลาการคืนเงิน ๖ ปี โดยโครงการจะชำระคืนเงินคืนกองทุนฯ จำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดสิบล้านสามหมื่นห้าแสนบาทถ้วน) มีเงื่อนไขปลอดการชำระคืนเงินต้น ๓ ปี โดยจะเริ่มชำระคืนเมื่อสิ้นปีที่ ๔ ถึงปีที่ ๖ รายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

สิ้นปีที่	จำนวนเงินที่ชำระ	จำนวนเงินชำระสะสม
๑	ปลอดการชำระคืน	-
๒	ปลอดการชำระคืน	-
๓	ปลอดการชำระคืน	-
๔	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐,๐๐๐
๕	๒๕,๐๐๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐,๐๐๐
๖	๓๓,๕๐๐,๐๐๐	๗๓,๕๐๐,๐๐๐

๒.๖ งบประมาณ จำนวน ๗๗,๖๕๐,๐๐๐ บาท (รายละเอียดตามเอกสารประกอบบวาระที่ ๓.๑ หน้า ๑๒)

โครงการฯ ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวนทั้งสิ้น ๗๗,๖๕๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น

**๑) เงินจ่ายขาด จำนวน ๔,๑๙๐,๐๐๐ บาท**

๑.๑) ค่าใช้จ่ายในการอบรม	จำนวน ๒,๒๕๐,๐๐๐ บาท
๑.๑.๑) หลักสูตรการเพิ่มศักยภาพการเลี้ยงโคนม	๑,๙๕๐,๐๐๐ บาท
๑.๑.๒) หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม	๓๐๐,๐๐๐ บาท
๑.๒) ค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของกรมส่งเสริมสหกรณ์	จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท
๑.๓) ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลของศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	จำนวน ๔๔๐,๐๐๐ บาท

**๒) เงินทุนหมุนเวียน จำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท** เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายให้แก่สมาชิกของสหกรณ์ จำนวน ๕๐ รายๆ ๑,๔๗๐,๐๐๐ บาท

๒.๑) ค่าพันธุ์โคนม รายละ ๘๐๐,๐๐๐ บาท รวม	๔๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๒.๒) ค่าโรงเรือนและอุปกรณ์เครื่องรีดนม รายละ ๖๐๐,๐๐๐ บาท รวม	๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๒.๓) ค่ารถลากอาหารสัตว์ รายละ ๗๐,๐๐๐ บาท รวม	๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๒.๗ ตัวชี้วัด**

๒.๗.๑ ฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวนฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการ มีปริมาณน้ำนมดิบเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๔,๘๘๐ กิโลกรัมต่อตัวต่อแลคเตชัน (Lactation)

๒.๗.๒ ศูนย์อาหารสัตว์ และศูนย์รับนมของสหกรณ์ สามารถให้บริการและมีฟาร์มที่เข้าร่วมโครงการใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐

๒.๗.๓ ฟาร์มโคนมที่เข้าร่วมโครงการเมื่อสิ้นสุดโครงการทั้งหมดจะเป็นฟาร์มโคนมขนาดกลางที่มีการเลี้ยงโคนมไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ตัว โดยเป็นโคที่ได้รับการส่งเสริมจากโครงการ ๕๐ ตัว และสหกรณ์จะขยายอีก ๕๐ ตัวในจำนวนนี้เป็นแม่โคร้อยละ ๘๐ โคทดแทนร้อยละ ๒๐

๒.๗.๔ ฟาร์มโคนมที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ เมื่อสิ้นสุดโครงการจะเป็นฟาร์มต้นแบบให้เกษตรกรที่เลี้ยงโคนมนำไปเป็นต้นแบบที่ปฏิบัติตามได้และเห็นผลจริง

**๒.๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๒.๘.๑ ได้ต้นแบบฟาร์มโคนมที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างโอกาสยกระดับการเลี้ยงโคนมให้เป็น Smart Farm บริหารการจัดการฟาร์มด้วยระบบข้อมูลเชื่อมโยงเครือข่าย สร้างศูนย์บริการสุขภาพสัตว์ และปรับปรุงพันธุ์สัตว์ เพื่อประกันคุณภาพการเลี้ยงโคนมให้ได้มาตรฐาน ในระดับฟาร์ม จำนวน ๕๐ ฟาร์ม มีจำนวนโคเลี้ยงรวมไม่น้อยกว่า ๕,๐๐๐ ตัว เป็นแม่โครีดนมร้อยละ ๖๐ หรือ ๓,๐๐๐ ตัว คาดว่าจะมีปริมาณน้ำนมดิบจำนวน ๑๔,๖๔๐ ตันต่อปี คิดเป็นมูลค่าน้ำนมดิบต่อปีเท่ากับ ๒๕๖.๒๐๐ ล้านบาท หรือมีรายได้ฟาร์มละ ๕.๑๒ ล้านบาทต่อปี

๒.๘.๒ สร้างความแตกต่างของน้ำนมดิบที่มีคุณภาพที่แตกต่างกัน เพื่อยกระดับปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบ จากระบบการรีดนมโคในระบบปิดแบบอัตโนมัติ ลดการสัมผัสน้ำนมและเพิ่มการเก็บรักษา น้ำนมดิบด้วยระบบแช่แข็งควบคุมอุณหภูมิทำความเย็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพน้ำนมดิบให้ได้มาตรฐาน GMP และมาตรฐานการรับซื้อน้ำนมโคเกณฑ์สูงสุด ของคณะกรรมการโคนมและผลิตภัณฑ์นม

๒.๘.๓ การจัดระบบการขนถ่ายอาหารสัตว์ และการรับน้ำนมดิบจากฟาร์มแต่ละฟาร์มด้วย Logistic System สามารถลดต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละฟาร์ม และลดการสูญเสียค่าใช้จ่ายในการบรรจุถุงอาหารสัตว์ เป็นแบบเทกองในรถลาก ทำให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายในการบรรจุถุงโลกรัมละ ๓๐ สตางค์ จำนวน ๓๑,๒๐๐ ตัน คิดเป็นราคาประหยัด ๙.๓๖๐ ล้านบาท และสมาชิกประหยัดค่าขนส่งน้ำนมดิบ และค่าอาหาร เดือนละ ๗,๐๐๐ -

๑๐,๐๐๐ บาท ปีละ ๑๒๐,๐๐๐ บาทต่อฟาร์ม เป็นราคาค่าขนส่งที่ประหยัดได้ รวม ๖ ล้านบาท รวมการประหยัด ในการจัดการระบบการขนถ่ายอาหารสัตว์และการรับน้ำนมดิบจากฟาร์ม จำนวนปีละ ๑๕.๓๖ ล้านบาท

๒.๘.๔ การบริหารการจัดการระบบขนถ่ายอาหาร และการรับน้ำนมดิบสามารถช่วยลดต้นทุนได้เฉลี่ยฟาร์มละ ๓๐๗,๒๐๐ บาท ต่อปี

### ๓. ความเห็นของฝ่ายเลขานุการฯ

๓.๑ โคนมเป็นสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรีในกรอบการค้าเสรีไทย-ออสเตรเลีย ไทย-นิวซีแลนด์ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยกิจกรรมของโครงการฯ เป็นการนำเทคโนโลยีมาปรับปรุงการผลิตโคนมเพื่อยกระดับปริมาณและคุณภาพน้ำนมดิบ ลดต้นทุนค่าขนส่งในแต่ละฟาร์มและลดการสูญเสียค่าใช้จ่ายในระดับสหกรณ์

๓.๒ สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด เป็นแหล่งผลิตน้ำนมใหญ่ที่สำคัญของประเทศ ปัจจุบันสามารถผลิตน้ำนมดิบได้ ๔๓,๘๐๐ ตัน หรือ ๑๕๐ ตันต่อวัน ซึ่งปริมาณน้ำนมดิบที่สหกรณ์ผลิตได้ยังไม่เพียงพอต่อการนำไปใช้เพื่อการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์นมของสหกรณ์ และขณะนี้สหกรณ์ฯ มีความต้องการน้ำนมดิบเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ตัน/วัน เนื่องจากสหกรณ์ฯ ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์นมเพิ่มเติมจำนวน ๑ โรง โดยมีกำลังการผลิต ๒๐๐ ตันต่อวัน ดังนั้นการเพิ่มปริมาณน้ำนมของโครงการฯ จึงไม่มีปัญหาเรื่องการตลาดที่จะรองรับผลผลิต

### ๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจาก ระยะเวลา ๖ ปี ๖ เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ จำนวน ๗๗,๖๕๐,๐๐๐ บาท โดยกองทุนฯ สนับสนุนเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๔,๑๕๐,๐๐๐ บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท

กรรมการ (นางสาวดวงเดือน ศคะนาวิณ รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ) มีข้อสังเกตว่า สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด มีสมาชิกทั้งหมด ๑,๒๐๐ ราย แต่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ เพียงจำนวน ๕๐ ราย ดังนั้นจะใช้หลักเกณฑ์ใดในการคัดเลือก และใครเป็นผู้ดำเนินการคัดเลือก สหกรณ์ฯ เป็นผู้เลือกเอง หรือกรมปศุสัตว์หรือกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นผู้คัดเลือก

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสุรชาติ คหินทพงษ์ ประธานกรรมการสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด) ชี้แจงว่า หลักเกณฑ์การคัดเลือกเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ จะนำมารูปแบบมาจากโครงการ คปร. โดยเกษตรกรที่จะได้รับคัดเลือกต้องมีคุณสมบัติ ๑) มีปริมาณน้ำนมขั้นต่ำ ๒๐๐ กิโลกรัมขึ้นไป ๒) ต้องมีวินัยในการเลี้ยง ๓) ต้องมีความรู้ในการจับสัตว์ ๔) ต้องมีแรงงานเพียงพอ เป็นต้น ทั้งนี้ สหกรณ์จะเป็นผู้ดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรเอง เนื่องจากเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ ดังนั้นจึงทราบว่าสมาชิกสหกรณ์รายใดมีคุณสมบัติเหมาะสม อย่างไรก็ดี ในอนาคตสหกรณ์จะขยายความช่วยเหลือให้ครอบคลุมสมาชิกมากที่สุด โดยให้เกษตรกรทั้ง ๕๐ รายที่เข้าร่วมโครงการนี้เป็นต้นแบบ

ประธาน (นายยุคล ลิ่มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) สอบถามว่า ทางสหกรณ์ขอใช้เงินของกองทุนฯ โดยใช้เงินจ่ายขาดในการฝึกอบรม และใช้เงินยืมเพื่อพัฒนามาตรฐานของฟาร์ม โดยกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ดูแลโครงการฯ จึงอยากรับว่ากรมปศุสัตว์มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการนี้อย่างไรบ้าง และถ้ากรมปศุสัตว์เข้าร่วมดูแลโครงการนี้ กรมปศุสัตว์ใช้งบประมาณของหน่วยงานเองใช้หรือไม่

กรรมการ (นางสาวดวงเดือน ศคะนาวิณ รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ) มีข้อสงสัยว่า โครงการมี

งบประมาณอยู่ ๓ ส่วน ๑) ค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม งบนี้ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์หรือให้สหกรณ์ฯ โดยให้ค่าวิทยากรกรมปศุสัตว์ใช้หรือไม่ ๒) ค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ๓) ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งโครงการยังไม่มียกของกรมปศุสัตว์

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสุรชาติ คหินทพงษ์ ประธานกรรมการสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็นจำกัด)** ชี้แจงเพิ่มเติมว่ากรมปศุสัตว์จะมีส่วนช่วยเหลือทางด้านวิชาการ อาทิ การคัดกรองสมาชิก การผสมเทียม การจัดการอาหารสัตว์ การสุขาภิบาลสัตว์ ฯลฯ แต่เจ้าของโครงการจะเป็นของกรมส่งเสริมสหกรณ์ที่กำกับดูแลโครงการ

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอำนาจ อรรถโกวิทวงศ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์)** ชี้แจงเพิ่มเติมว่าการพัฒนาอุตสาหกรรมโคนมที่ผ่านมา ยังไม่ปรับคุณภาพฟาร์มเท่าไร พัฒนาแต่ในด้านคุณภาพน้ำนม แต่โครงการนี้ ต้องการพัฒนาระบบการเลี้ยง การรีดนมแบบดูเข้าคูลเลอร์แท้งค์ เพื่อให้ได้ความสะอาด การพัฒนาการส่งเสริมน่าจะเป็นของกรมปศุสัตว์ แต่ส่วนกรมส่งเสริมสหกรณ์ดูแลเรื่องการจัดหลักสูตรในการฝึกอบรม การพัฒนาระบบการถ่ายข้อมูลจาก ๕๐ ฟาร์ม เข้ามาที่วังน้ำเย็น เพื่อความสะดวก เงินที่รับจากกองทุนฯ ทางกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นคนผู้รับผิดชอบกำกับดูแล

**กรรมการ (นายสุรพงษ์ เจียสกุล ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** มีข้อสังเกตดังนี้ ประเด็นที่ ๑ ค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ระบุในปีแรกเพียงปีเดียว ๑.๕ ล้านบาท แต่โครงการมีระยะเวลาดำเนินการ ๖ ปี จะกำกับดูแลเพียง ๑ ปีหรือใช้หรือไม่ แล้วปีต่อไปจะใช้งบประมาณจากส่วนไหน หรือจะกระจายงบประมาณ ๑.๕ ล้านบาท ไปใช้ตลอดระยะเวลา ๖ ปี ประเด็นที่ ๒ เป้าหมายของการดำเนินงาน ข้อ ๑) มีศูนย์บริการสัตว์บาล ศูนย์อาหารสัตว์ และศูนย์รับน้ำนมดิบ วิธีการดำเนินงานไม่ทราบว่าศูนย์นี้ดำเนินการอย่างไร และใครเป็นผู้รับผิดชอบ สหกรณ์สามารถพัฒนาได้เองหรือไม่ ข้อ ๒) ศูนย์ข้อมูลการเรียนรู้เพื่อพัฒนาการเลี้ยงโคนมเพื่อเป็นข้อมูลกลางเพื่อการเรียนรู้ ไม่ได้มีกิจกรรมและงบประมาณเกี่ยวกับโครงการนี้ แต่เขียนไว้ในโครงการ ประเด็นที่ ๓ วิธีการดำเนินการ ที่จะใช้ระบบ IT ระบบบันทึกข้อมูล และระบบการกำจัดมลภาวะ ไม่มีค่าใช้จ่ายงบประมาณในโครงการ โครงการมีค่าใช้จ่ายเฉพาะสร้างองค์ความรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีเท่านั้น เพราะฉะนั้นกิจกรรมใดๆ ที่ระบุลงมาในนี้ แสดงว่าทางสหกรณ์นำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมไปดำเนินการเองใช้หรือไม่ ประเด็นที่ ๔ กิจกรรมงบประมาณจะนำไปซื้อรถลากต่อฟาง ๒ คัน ไม่ทราบว่าถ้ามีการซื้อรถต่อฟางแล้วระบบ Logistic system จะเสร็จเรียบร้อยเลยหรือไม่ในโครงการระบุแต่รถต่อฟาง แต่ไม่ระบุเรื่อง Logistic system

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสุรชาติ คหินทพงษ์ ประธานกรรมการสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น)** กล่าวว่า ในกระบวนการเหล่านี้ที่ระบุในโครงการ สหกรณ์ฯ จะดำเนินการทั้งหมด ซึ่งในบางส่วนใช้งบประมาณของสหกรณ์ จึงไม่ได้ระบุงบประมาณไว้ในโครงการ แต่เป้าหมายของการดำเนินงานยังคงมีเหมือนเดิม ในเรื่องระบบรถลากแบบระบบ Logistic System จะนำอาหาร TMR ที่ผสมแล้วไปใส่รถลากไปเปลี่ยนถ่ายที่ฟาร์มของเกษตรกร ซึ่งสามารถควบคุมต้นทุน ปริมาณอาหาร และปริมาณน้ำนม โดยสหกรณ์ฯ จะมีการวางแผน Logistic System ให้สมาชิกทุกรายได้รับการจัดส่งอาหารสัตว์ในช่วงเวลา ชนิด และปริมาณอย่างเหมาะสม

**ประธาน (นายยุคล ลิ้มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** กล่าวว่า ค่าใช้จ่ายกำกับดูแลของกรมส่งเสริมสหกรณ์ จำนวน ๑.๕ ล้านบาท ต้องมีแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละปี

**กรรมการ (นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ สำนักงบประมาณ)** มีข้อคิดเห็นว่า ควรต้องมีแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงิน กำกับไว้ เพื่อสะดวกในการติดตามผลการดำเนินโครงการ

**ประธาน (นายยุคล ลี้มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** กล่าวว่า หลักสูตรที่มีการอบรมมีเพียง ๒ หลักสูตร คือ หลักสูตรการเพิ่มศักยภาพการเลี้ยงโคนม และหลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม ไม่ทราบว่าเป็นปี ๑ ปี ๓ และปีที่ ๖ จะอบรมหลักสูตรอะไรบ้าง

**กรรมการ (รศ.ดร. นภาพรณ นพรัตน์นราภร ผู้ทรงคุณวุฒิ)** มีข้อสังเกตว่า การชำระคืนเงินทำไม่ต้องปลอดการชำระเงิน ๓ ปี ถ้ามีการทำตามแผนธุรกิจจะมองเห็นได้เลยว่า มีเหตุผลอะไรทำไมถึงคืนไม่ได้ ตั้งแต่ปีที่ ๑

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสุรชาติ คหินพงษ์ ประธานกรรมการสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด)** ชี้แจงว่า การที่สหกรณ์ฯ ไม่คืนเงินตั้งแต่ปีแรก เพราะทางสหกรณ์ฯ จะนำเงินไปหมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตของเกษตรกร เช่น ค่าอาหาร ค่าเวชภัณฑ์ ฯลฯ รวมถึงการลงทุนเพื่อขยายขนาดฟาร์มจากฟาร์มขนาด ๓๐ ไร่ เป็น ๑๐๐ ไร่

**กรรมการ (นางสาวดุจเดือน ศศะนาวิน รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ)** เนื่องจาก เห็นด้วยในรายละเอียดเกือบทั้งหมดของโครงการ ยกเว้นในเรื่องของแผนการเบิกจ่ายเงินค่ากำกับดูแลโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ซึ่งเป็นประเด็นเล็กน้อย ดังนั้น จึงเห็นควรอนุมัติโครงการไปก่อน และให้ฝ่ายเลขานุการไปประสานงานกับกรมส่งเสริมสหกรณ์เพื่อปรับแผนการเบิกเงิน โดยกระจายรายละเอียดให้ชัดเจน เป็นรายปี และเมื่อปรับแผนแล้วก็ต้องนำเข้าคณะกรรมการบริหารฯ ใหม่อีกรอบ สำหรับเรื่องตัวชี้วัด สิ่งใดที่ไม่ได้ใช้งบของกองทุนฯ ไม่ควรระบุลงในตัวโครงการ เพราะจะทำให้เป็นภาระของสหกรณ์ ที่จะต้องถูกติดตามผลการดำเนินงาน

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีเทพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ทางฝ่ายเลขานุการฯ จะรับไปหารือร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์เพื่อปรับแก้ไขรายละเอียดโครงการและแผนการเบิกจ่ายเงินค่ากำกับดูแลโครงการให้ชัดเจน สำหรับค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมที่จะมีการอบรมในปีที่ ๑ ปีที่ ๓ และปีที่ ๖ เนื่องจาก กรอบแนวคิดเดิมกรมส่งเสริมสหกรณ์จะดำเนินการฝึกอบรมในปีที่ ๑ ทั้ง ๒ หลักสูตรพร้อมกัน และในปีที่ ๒ จะมีการติดตามผลของการฝึกอบรมโดยใช้งบจากค่ากำกับดูแลโครงการ ปีที่ ๓ จะมีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการทบทวนและปรับปรุงเพิ่มเติมจากผลที่ได้ติดตามในปีที่ ๒ สำหรับในปีที่ ๔ - ๕ จะติดตามผลของการฝึกอบรมโดยใช้งบจากค่ากำกับดูแลโครงการ และในปีที่ ๖ จะนำผลจากการติดตามมาจัดฝึกอบรมเพื่อเป็นการทบทวนใหม่

## มติที่ประชุม

อนุมัติจัดสรรเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ จำนวน ๗๗,๖๕๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดสิบล้านหกแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) แยกเป็นเงินจ่ายขาดจำนวน ๔,๑๕๐,๐๐๐ บาท (สี่ล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท (เจ็ดสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน) ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร นำไปดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA ระยะเวลาโครงการ ๖ ปี ระยะเวลาสิ้นสุดโครงการ ๖ ปี ๖ เดือนนับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ แบ่งเป็นระยะเวลาการดำเนินงาน ๖ ปี ระยะเวลาการจัดทำเอกสารเพื่อปิดโครงการของหน่วยงานต่างๆ ๖ เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดการดำเนินโครงการ โดยกองทุนฯ สนับสนุนเงินดังนี้

<b>๑. กรมส่งเสริมสหกรณ์</b>	<b>๗๗,๒๕๐,๐๐๐ บาท</b>
<b>๑.๑ เงินจ่ายขาด</b>	<b>๓,๗๕๐,๐๐๐ บาท</b>
๑) ค่าใช้จ่ายในการอบรม	๒,๒๕๐,๐๐๐ บาท

- ๑.๑) หลักสูตรการเพิ่มศักยภาพการเลี้ยงโคนม ๑,๙๕๐,๐๐๐ บาท
- ๑.๒) หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อม ๓๐๐,๐๐๐ บาท
- ๒) ค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท  
ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์สามารถนำเงินค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการที่เหลือ  
จ่ายในแต่ละปี ไปสมทบกับค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการในปีถัดไปได้ และให้ใช้จ่ายได้จนกว่าจะสิ้นสุด  
โครงการ โดยไม่ต้องส่งคืนกองทุนฯ เป็นประจำทุกปี

**๑.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท**

เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายให้แก่สมาชิกของสหกรณ์จำนวน ๕๐ ราย ๆ ละ ๑,๔๗๐,๐๐๐ บาท

ประกอบด้วย

- ๑) ค่าพันธุ์โคนม รายละ ๘๐๐,๐๐๐ บาท รวม ๔๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- ๒) ค่าโรงเรือนและอุปกรณ์เครื่องรีดนม  
รายละ ๖๐๐,๐๐๐ บาท ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- ๓) ค่ารถลากอาหารสัตว์ รายละ ๗๐,๐๐๐ บาท รวม ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๒. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ๔๔๐,๐๐๐ บาท**

เงินจ่ายขาด เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ  
ของศูนย์ประเมินผล ๔๔๐,๐๐๐ บาท

**๓. กำหนดการชำระคืน**

กรมส่งเสริมสหกรณ์จะต้องส่งชำระเงินคืนกองทุนฯ จำนวน ๗๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท  
(เจ็ดสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน) ในระยะเวลา ๖ ปี โดยมีเงื่อนไขปลอดการชำระคืนเงินต้น ๓ ปี โดยจะเริ่ม  
ชำระคืนเมื่อสิ้นปีที่ ๔ ถึงปีที่ ๖ รายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

สิ้นปีที่	จำนวนเงินที่ชำระ	จำนวนเงินชำระสะสม
๑	ปลอดการชำระคืน	-
๒	ปลอดการชำระคืน	-
๓	ปลอดการชำระคืน	-
๔	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐,๐๐๐
๕	๒๕,๐๐๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐,๐๐๐
๖	๓๓,๕๐๐,๐๐๐	๗๓,๕๐๐,๐๐๐

## ๔. กองทุนฯ สนับสนุนงบประมาณเป็นรายปี ดังนี้

หน่วย : บาท

หน่วยงาน	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	ปีที่ ๕	ปีที่ ๖	รวม
<b>๑. กรมส่งเสริมสหกรณ์</b>	๗๔,๙๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๗๗,๒๕๐,๐๐๐
<b>๑.๑ เงินจ่ายขาด</b>	๑,๔๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐	๓,๗๕๐,๐๐๐
๑) ค่ากำกับดูแลโครงการ	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐
- สนง.สหกรณ์จังหวัด	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๙๐๐,๐๐๐
- ส่วนกลาง	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐
๒) ค่าอบรม	๑,๑๕๐,๐๐๐	-	๕๕๐,๐๐๐	-	-	๕๕๐,๐๐๐	๒,๒๕๐,๐๐๐
<b>๑.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย</b>	๗๓,๕๐๐,๐๐๐						๗๓,๕๐๐,๐๐๐
๑) ค่าพันธุ์โคนม	๔๐,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	๔๐,๐๐๐,๐๐๐
๒) สิ่งก่อสร้างโรงเรือนและอุปกรณ์เครื่องรีดนม	๓๐,๐๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	๓๐,๐๐๐,๐๐๐
๓) รถลากอาหารสัตว์	๓,๕๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	๓,๕๐๐,๐๐๐
<b>๒. สศก.</b>							
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๔๔๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	๗๔,๙๖๐,๐๐๐	๓๑๐,๐๐๐	๙๐๐,๐๐๐	๓๑๐,๐๐๐	๓๑๐,๐๐๐	๙๐๐,๐๐๐	๗๗,๖๙๐,๐๐๐

วาระที่ ๓.๓ โครงการเพิ่มมูลค่าเพิ่มเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับตลาด AEC ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์ร่วมกับสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด ได้เสนอโครงการเพิ่มมูลค่าเพิ่มเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับตลาด AEC เพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

๑. สรุปสาระสำคัญของโครงการ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

โคเนื้อเป็นสัตว์เศรษฐกิจสำคัญชนิดหนึ่งของไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากการเปิดการค้าเสรีกับประเทศออสเตรเลียและประเทศนิวซีแลนด์ ในปี พ.ศ. ๒๕๔๘ ตามข้อตกลงประเทศไทยมีระยะเวลาการปรับตัวในเรื่องสินค้าโคเนื้อ ๑๕ ปี ภายจะเป็นศูนย์ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ การแข่งขันทางการค้าเสรีกับประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์ที่เป็นประเทศที่ส่งออกเนื้อโครายใหญ่ของโลก และมีต้นทุนการผลิตต่อตัวต่ำ ประเทศไทยจึงต้องผลิตเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพสำหรับ ตลาดเฉพาะ (Niche Market) เข้ามาแข่งขันโดยใช้เทคโนโลยีทางนวัตกรรมและผลงานวิจัยมาพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพที่ดีและมีความแตกต่างจากคู่แข่งจากการเปิดการค้าเสรี (FTA) รวมทั้งคุณภาพของสินค้าที่ดีต่อสุขภาพของผู้บริโภค โดยการแยกไขมันวัว และนำไขมันที่มีสัดส่วนของไขมันอิ่มตัวต่อไขมันไม่อิ่มตัวลดน้อยลงไปอัดฉีดให้เป็นไขมันแทรกในเนื้อโคขุน ซึ่งปัจจุบันสหกรณ์ฯ มีตลาดรองรับผลิตภัณฑ์เนื้อฉีดไขมันในประเทศอยู่ระดับหนึ่งแล้ว จากการศึกษาตลาดเนื้อโคขุนที่มีไขมันแทรกในตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ประเทศไทยมีโอกาสที่จะส่งสินค้าเนื้อโคประเภทนี้เข้าสู่ตลาด AEC ที่มีความต้องการมาก ทั้งนี้ การฉีดไขมันแทรกจะทำให้เนื้อโคของไทยมีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น



## ๑.๒ วัตถุประสงค์ของโครงการ

- ๑.๒.๑ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพที่มีไขมันแทรกน้อย ทำให้มีไขมันแทรกเพิ่ม
- ๑.๒.๒ เพื่อทำให้จัดจำหน่ายเนื้อชิ้นส่วนรองและชิ้นส่วนหลักที่มีไขมันแทรกน้อยได้รวดเร็วขึ้น เป็นการลดภาระเรื่องสต็อกสินค้า
- ๑.๒.๓ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)
- ๑.๒.๔ เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
- ๑.๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการนำนวัตกรรมและงานวิจัยของประเทศมาใช้ประโยชน์ ในการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรของไทยในเชิงพาณิชย์

## ๑.๓ ขอบเขตโครงการ

ดำเนินการโดยสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด ซึ่งเป็นสหกรณ์ฯ ที่มีประสบการณ์ในการทำเนื้อฉีดไขมันแทรกโดยการฝึกสอนเทคนิคการผลิตจากประเทศญี่ปุ่น และมีการเชื่อมโยงกับสหกรณ์โคเนื้ออื่นๆ ที่เชื่อมโยงเป็นเครือข่ายสหกรณ์โคเนื้อจำนวน ๒๐ สหกรณ์ ตามวัตถุประสงค์การสร้างเครือข่ายสหกรณ์โคเนื้อของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่มีการผลิตเนื้อโคขุนที่อยู่ในมาตรฐานการผลิตเดียวกัน โดยมีเป้าหมายการนำเนื้อชิ้นส่วนหลักและชิ้นส่วนรองมาผลิตเนื้อโคฉีดไขมันแทรกปีละ ๒๐ ตัน

## ๑.๔ วิธีการดำเนินงาน

สหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

(๑) จัดซื้อเครื่องฉีดไขมันแทรก อุปกรณ์แยกกรดไขมันอิ่มตัวและไม่อิ่มตัว ห้องแช่แข็งเร็ว (Blast Freezer) ห้องแช่แข็ง (Freezer Room) และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต

(๒) ดำเนินการแยกกรดไขมันอิ่มตัวออกจากไขมันโคและทำการอัดฉีดไขมันไม่อิ่มตัวลงไปเนื้อโค เพื่อให้เกิดลายไขมันแทรกในเนื้อโค ซึ่งปัจจุบันสหกรณ์ฯ ได้เป็นผู้ผลิตเนื้อฉีดไขมันแทรกให้กับบริษัทญี่ปุ่นอยู่แล้ว

(๓) ยื่นเสนออนุญาตรับเลขสารบบอาหาร (เลข อย.) ต่อคณะกรรมการอาหารและยา ๒ ส่วน ได้แก่

- ส่วนของสถานที่ประกอบการ
- ส่วนของผลิตภัณฑ์

(๔) เชื่อมโยงเครือข่ายกับสหกรณ์โคเนื้ออื่นๆ ที่ผลิตโคขุนในมาตรฐานเดียวกัน เพื่อจัดซื้อเนื้อโคชิ้นส่วนรองต่างๆ ที่มีไขมันแทรกน้อยมาดำเนินการเพิ่มมูลค่าเพิ่มโดยการฉีดไขมันเพื่อจำหน่าย

(๕) จัดวางจำหน่ายเนื้อโคฉีดไขมันแทรกในร้านขายเนื้อ (Butcher Shop) ของสหกรณ์ฯ เองและจัดส่งให้กับห้าง model trade supermarket และร้านอาหารปิ้งย่างที่จำเป็นต้องใช้เนื้อที่มีลายไขมันแทรก ปัจจุบันสหกรณ์ฯ มี Butcher Shop และร้านปิ้งย่างของสหกรณ์เองจำนวน ๒ สาขา คือ ร้าน Maxbeef สาขา ม.เกษตร บางเขน และสาขา ม.กรุงเทพ รังสิต และมีร้านที่เป็นเครือข่ายของสหกรณ์ฯ อีก ๓ ร้าน ได้แก่ ร้านลาวียองค์ บีบีคิว, ร้านสุระสิงห์เฮาส์ ยากินิกุ จ.ระยอง และร้าน Butcher Elite Beef จ.ภูเก็ต

(๖) มีโครงการร่วมกับการเลี้ยงปศุสัตว์ กรป.กลาง โพนยางคำ จำกัด และสหกรณ์หนองสูง สาขาปศุสัตว์ ดำเนินการร่วมกันผลิตเนื้อฉีดไขมันแทรกส่งออกตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในนามบริษัท ไทยพรีเมียม บีฟ จำกัด

## ๑.๕ เป้าหมายดำเนินการ

สหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด มีเป้าหมายดำเนินการนำเนื้อโคขุนที่มีไขมันแทรกน้อยมาเพิ่มมูลค่าให้มีไขมันแทรกเพิ่มมากขึ้น ปีละ ๒๐ ตัน

๑.๖ ระยะเวลาโครงการ ๖ ปี ได้แก่ ระยะเวลาดำเนินงาน ๑ ปี และระยะเวลาการคืนเงิน ๖ ปี

๑.๗ งบประมาณรวม ๑๑,๖๖๕,๑๐๐ บาท ดังนี้

๑.๗.๑ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย

๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท

๑) หมวดค่าก่อสร้าง

๖,๖๐๐,๐๐๐ บาท

- |  |               |
|--|---------------|
| (๑) ห้องปฏิบัติการแยกกรดไขมันพร้อมเครื่องเย็น    | ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๒) ห้องตัดแต่งและฉีดไขมันแทรกพร้อมเครื่องเย็น   | ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๓) ห้องเย็นเร็ว (Blast Freezer)                 | ๑,๔๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๔) ห้องเย็น (Freezer Room)                      | ๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๕) ห้องปฏิบัติการเก็บเนื้อรอฉีดพร้อมเครื่องเย็น | ๑,๔๐๐,๐๐๐ บาท |

๒) หมวดครุภัณฑ์

๔,๕๗๐,๐๐๐ บาท

- |  |               |
|--|---------------|
| (๑) ถังเตรียมน้ำ ๒ ถัง                               | ๑๐,๐๐๐ บาท    |
| (๒) เครื่องบดไขมัน ๑ เครื่อง                         | ๒๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๓) อุปกรณ์เจียวไขมัน ๒ ชุด                          | ๑๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๔) ถังใส่น้ำมันที่เจียวแล้ว ๒ ถัง                   | ๘๐,๐๐๐ บาท    |
| (๕) ถังแยกกรดไขมันพร้อมอุปกรณ์                       | ๕๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๖) ถังใส่ไขมันไม่อมตัว ๑ ถัง                        | ๕๐,๐๐๐ บาท    |
| (๗) ถังใส่ไขมันอมตัว ๑ ถัง                           | ๕๐,๐๐๐ บาท    |
| (๘) ถังผสมไขมัน ๑ ถัง                                | ๑๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๙) อุปกรณ์ผสมไขมัน ๑ ชุด                            | ๓๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๐) เครื่องฉีดไขมัน ๒ เครื่อง                       | ๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท |
| (๑๑) โต้ะปฏิบัติการฉีดไขมัน ๒ ตัว                    | ๕๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๒) ตะกร้าใส่เนื้อที่ฉีดแล้ว ๑๒ ใบ                  | ๑๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๓) รถเข็นเนื้อเข้าห้องเย็น ๒ คัน                   | ๒๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๔) ชั้นสแตนเลสสำหรับวางเนื้อในห้องเย็นเร็ว ๑ ชุด   | ๒๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๑๕) ปีมลสำหรับทำความสะอาดเครื่องและหัวฉีด ๑ เครื่อง | ๔๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๖) เครื่องฉีดน้ำแรงสูงสำหรับทำความสะอาด ๑ เครื่อง  | ๔๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๗) อุปกรณ์มีดตัดเนื้อ ๑ ชุด                        | ๒๐,๐๐๐ บาท    |
| (๑๘) เครื่องเลื่อยสายพานตัดเนื้อ ๒ เครื่อง           | ๖๐๐,๐๐๐ บาท   |
| (๑๙) เครื่องบรรจุสุญญากาศ ๑ เครื่อง                  | ๗๕๐,๐๐๐ บาท   |
| (๒๐) ราง conveyor ส่งของ ๑ ชุด                       | ๔๐,๐๐๐ บาท    |
| (๒๑) พาเลทวางเนื้อฉีดในห้องเย็น ๕ อัน                | ๒๐,๐๐๐ บาท    |
| (๒๒) เครื่องยกไขมันเท ๑ เครื่อง                      | ๖๐,๐๐๐ บาท    |

๑.๗.๒ เงินจ่ายขาด

๔๙๕,๑๐๐ บาท

- ๑) ค่ากำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์ไม่เกินร้อยละ ๓ จากวงเงินดำเนินการจำนวน ๓๓๕,๑๐๐ บาท

๒) ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลของศูนย์ประเมินผล สำนักงานเศรษฐกิจ

การเกษตรจำนวน ๑๖๐,๐๐๐ บาท

#### ๑.๘ แผนการชำระคืนเงินยืมปลอดดอกเบี้ย

ระยะเวลา ๖ ปี ปลอดการชำระคืนเงินต้น ๑ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๒ – ปีที่ ๖ เป็นเวลา ๕ งวดๆ ละ ๒,๒๓๔,๐๐๐ บาท

#### ๑.๙ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- (๑) การผลิตโคขุนของสมาชิกสหกรณ์มีตลาดจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องมั่นคง และได้ราคาสูงขึ้นจากการทำตลาดของสหกรณ์
- (๒) สมาชิกสหกรณ์มีความมั่นใจในอาชีพการเลี้ยงโคขุนและให้ความร่วมมือทำธุรกิจ กับสหกรณ์มากขึ้น
- (๓) ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในการผลิตเนื้อโคขุนที่มีไขมันแทรกของสหกรณ์ฯ และมีความปลอดภัยจากการแยกกรดไขมันอิ่มตัวออกจากเนื้อโคขุน
- (๔) สามารถส่งออกเนื้อโคขุนคุณภาพที่มีไขมันแทรกตามความต้องการของตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)
- (๕) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจทางด้านโคเนื้อและเนื้อโคขุนตลอดห่วงโซ่การผลิต (Supply Chain) และการบริหารเครือข่ายโคเนื้อ (Beef Cluster) ให้มีความเข้มแข็งสามารถแข่งขันได้จากการเปิดการค้าเสรี (FTA)
- (๖) มีการสร้างเครือข่ายเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อ เกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อเครือข่ายต้นน้ำ (เลี้ยงแม่โคผลิตลูก) เกษตรกรเครือข่ายกลางน้ำ (เลี้ยงโคก่อนขุน) และเกษตรกรเครือข่ายปลายน้ำ (เลี้ยงโคขุน) มีการหมุนเวียนเชื่อมโยงทำให้เครือข่ายการเลี้ยงโคเนื้อมีความแข็งแรงของระบบเครือข่ายมากขึ้น
- (๗) การเชื่อมโยงเครือข่ายในรูปแบบสหกรณ์กับสหกรณ์โคเนื้อด้วยกัน มีความเข้มแข็งขึ้นสามารถทำการแข่งขันในเรื่อง Supply chain เพื่อให้เกิดคำสั่งซื้อได้เพิ่มขึ้น

#### ๑.๑๐ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- (๑) สหกรณ์ฯ จำหน่ายเนื้อโคขุนได้มูลค่าเพิ่มขึ้นจากราคาปกติร้อยละ ๑๐
- (๒) สหกรณ์ฯ ลดปัญหาเนื้อค้ำสต็อกในห้องเย็น เดือนละ ๒ ตัน ทำให้การหมุนเวียนใช้ห้องเย็นมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น
- (๓) เกษตรกรทุกเครือข่ายมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเงินปันผลตามจำนวนหุ้นของสมาชิกที่ถืออยู่และจากเงินเฉลี่ยคืนตามจำนวนโคที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์ฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ของมูลค่าหุ้นสมาชิก

### ๒. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าวแล้ว จำนวน ๔ ครั้ง ดังนี้

**ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๕** มีมติ ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์เพิ่มเติมรายละเอียดโครงการ ดังนี้ ๑. เอกสารทางวิชาการที่มีการรับรองว่าวิธีการฉีดไขมันแทรกในชิ้นเนื้อโค มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ๒ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนโคของสมาชิกสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด ที่มีอยู่และสามารถผลิตเป็นโคขุนได้ต่อปี ตลอดจนปริมาณการผลิตและการจำหน่ายเนื้อโคของสหกรณ์ต่อเดือน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเพียงพอและต่อเนื่องของจำนวนโคขุนที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพด้วยวิธีการฉีดไขมันแทรก ๓ เนื่องจากโครงการมีเป้าหมายการผลิตเพียง ๒๔ ตัน/ปี ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยค่อนข้างสูง จึงมีผลให้โครงการอาจไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้น ควรพิจารณาเพิ่มเป้าหมายการผลิตให้มากขึ้น หรือลด

ค่าใช้จ่ายบางประการลงเพื่อให้ต้นทุนต่อหน่วยลดต่ำลงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ และ ๔. มอบหมาย ฝ่ายเลขานุการฯ ประสานสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ว่าสามารถตรวจสอบรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร (มกษ.) เกี่ยวกับความปลอดภัยของเนื้อโคที่ผ่านการฉีดไขมันแทรกได้หรือไม่

**ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖** มีมติ ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์โดยสหกรณ์เครือข่าย โคเนื้อ จำกัด ปรับปรุงรายละเอียดโครงการในประเด็นต่างๆ ดังนี้ ๑. ระบุในฉลากเวลาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ โครงการว่า “เนื้อวัวปรุงแต่ง” เพื่อป้องกันการเข้าใจผิดของผู้บริโภค ๒. กำหนดราคาจำหน่ายให้เหมาะสม เนื่องจากไม่ใช่เนื้อวัวเลี้ยงที่มีไขมันแทรกตามธรรมชาติ ซึ่งมีต้นทุนการผลิตสูงแต่เป็นเนื้อวัวปรุงแต่งที่มีต้นทุน การผลิตถูกกว่า เพื่อไม่ให้เอาเปรียบผู้บริโภค ๓. ส่งขึ้นเนื้อฉีดไขมันแทรกให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและ ยา (อย.) ตรวจสอบความปลอดภัยของผู้บริโภค เพื่อเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการถ่วงดุลโครงการฯ พิจารณาอีกครั้ง ในการประชุมครั้งต่อไป

**ครั้งที่ ๓ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๖** มีมติให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ดำเนินการ ปรับปรุงรายละเอียดโครงการ ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงการแล้ว ในประเด็น ดังนี้ ๑. ปรับแก้ตัวเลขเป้าหมายการผลิตในประมาณการรายรับ-รายจ่ายให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่โครงการ ดำเนินการได้จริง ๒. หากเนื้อฉีดไขมันแทรกของโครงการมีส่วนผสมของ Pig hide ขอให้ระบุในฉลากของ ผลิตภัณฑ์ เพื่อแจ้งให้ผู้บริโภคทราบเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจซื้อด้วย และ ๓. เพิ่มเติมรายละเอียดผลการ ตรวจสอบวิเคราะห์ว่า สารที่นำมาฉีดเป็นไปตามที่คณะกรรมการอาหารและยา กำหนดหรือไม่

**ครั้งที่ ๔ เมื่อวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๗** มีมติเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำโครงการ ดังกล่าวเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณานุมัติเงินกองทุนฯ จำนวน ๑๑,๖๖๕,๑๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๔๙๕,๑๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท กำหนดชำระคืนภายในเวลา ๖ ปี โดยปลอดการชำระคืนเงินต้น ๑ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๒ – ปีที่ ๖ เป็นเวลา ๕ งวด งวดละ ๒,๒๓๔,๐๐๐ บาท

### ๓. ความเห็นของฝ่ายเลขานุการฯ

๓.๑ โคเนื้อเป็นสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรีไทย-ออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

๓.๒ โครงการดังกล่าว เป็นการช่วยเพิ่มมูลค่าเนื้อโค ด้วยวิธีการฉีดไขมันแทรกในชั้นเนื้อรอง ให้เนื้อมีความนุ่มสูง ซึ่งเทคนิควิธีการนี้ สหกรณ์ฯ ได้ทดลองดำเนินการผลิตมาระยะหนึ่งแล้ว โดยผลผลิต ที่ผ่านมามีทั้งหมดส่งจำหน่ายให้กับบริษัท Biofresh เพื่อจำหน่ายในตลาดญี่ปุ่น นั้นแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ฯ มีประสบการณ์ในการผลิตเนื้อคุณภาพด้วยวิธีการดังกล่าว อีกทั้งการจำหน่ายได้ในตลาดญี่ปุ่นแสดงให้เห็นว่า เนื้อที่ผลิตด้วยกรรมวิธีการฉีดไขมันแทรกเป็นที่ยอมรับของตลาดและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม สำหรับกรณีผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศไทย สหกรณ์ฯ ได้ส่งขึ้นเนื้อฉีดไขมันแทรกให้สำนักตรวจสอบคุณภาพ สินค้าปศุสัตว์ และบริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อตรวจสอบสารพิษตกค้างและความ ปลอดภัยของสารประกอบที่นำมาใช้ฉีดไขมันแทรกแล้ว พบว่ามีความปลอดภัยและเป็นไปตามประกาศที่ อย. กำหนด

### ๔. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

ให้ความเห็นชอบโครงการเพิ่มมูลค่าเพิ่มเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับ ตลาด AEC เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณานุมัติ เงินกองทุนฯ จำนวน ๑๑,๖๖๕,๑๐๐ บาท โดยกองทุนฯ สนับสนุนเป็นเงินจ่ายขาดจำนวน ๔๙๕,๑๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท

**กรรมการ (นายสุรพงษ์ เจียสกุล ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** สอบถามว่า ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ ในเรื่องการจำหน่ายเนื้อโคขุนได้มูลค่าเพิ่มขึ้นจากราคาปกติ ร้อยละ ๑๐ โครงการสามารถดำเนินการได้ในปีที่ ๑ เลยหรือไม่ เพราะโครงการมีระยะเวลาดำเนินการแค่ ๑ ปีเท่านั้น

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสิทธิพร บุรณัญญ์ ผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด)** ชี้แจงว่า เมื่อพิจารณาจากเนื้อฉีดไขมันที่สหกรณ์ผลิตอยู่จะพบว่าราคาเนื้อสันนอกปกติจำหน่ายอยู่ที่ ๘๕๐ บาทต่อกิโลกรัม เมื่อดำเนินการฉีดแล้วจะสามารถจำหน่ายได้ที่ราคา ๙๕๐ บาทต่อกิโลกรัม ดังนั้นสหกรณ์จึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถที่จะดำเนินการตามตัวชี้วัดของโครงการได้

**ประธาน (นายยุคล ลิ่มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** อยากทราบว่า เนื้อโคที่นำมาใช้ฉีดไขมันแทรกเป็นเนื้อโคที่มีลักษณะอย่างไร

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสิทธิพร บุรณัญญ์ ผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด)** ชี้แจงว่าจะดำเนินการนำเนื้อโคขึ้นรองผ่านการบ่มซาก ๒ สัปดาห์เพื่อให้เนื้อมีความนุ่มก่อนดำเนินการฉีดไขมันแทรกเป็นการเพิ่มไขมันในชั้นเนื้อ ทำให้เนื้อมีความนุ่มสูงขึ้น และมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

**กรรมการ (นายบุญเพ็ง สันติวัฒนธรรม รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)** ให้ความเห็นว่า โครงการนี้เป็นการเพิ่มมูลค่าและเพิ่มคุณภาพเนื้อโค ให้เนื้อโคมีความนุ่ม โดยมีคุณลักษณะเทียบเท่าเนื้อโคเกรดคุณภาพที่มีการนำเข้า การฉีดไขมันแทรกในเนื้อสัตว์มีการทำในอุตสาหกรรมอาหารสำเร็จรูปหลายชนิด ที่เรียกว่า Food Technology สำหรับโครงการนี้ได้มีการพิจารณาในคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ และมีข้อสังเกตในเรื่องของการระบุเวลาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของโครงการว่า “เนื้อโคปรุงแต่ง” เพื่อเป็นการป้องกันการเข้าใจผิดของผู้บริโภค ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการระบุชื่อ “เนื้อปรุงแต่งไขมัน” ลงในฉลากผลิตภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งได้มีการตัด Pig Hide ออกจากส่วนผสมของสารที่นำมาใช้ฉีด เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาสำหรับผู้บริโภคที่เป็นชาวมุสลิม ในเรื่องความปลอดภัยก็ได้มีการส่งชิ้นเนื้อให้ห้องปฏิบัติการได้ตรวจสอบตามมาตรฐานของ ออย. แล้วจึงไม่น่าจะมีปัญหา ดังนั้นจึงเห็นว่าโครงการนี้จะประโยชน์อย่างมากในด้านอุตสาหกรรมอาหารเนื้อโคของประเทศไทย

**กรรมการ (นางสาวดุจเดือน ศศะนาวิน รองเลขาธิการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ)** สอบถามเพิ่มเติมว่า เทคโนโลยีที่ใช้ในโครงการ มีปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์จากต่างประเทศหรือไม่

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสิทธิพร บุรณัญญ์ ผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด)** ชี้แจงว่า เทคโนโลยีดังกล่าว หมดลิขสิทธิ์จากต่างประเทศแล้ว จึงสามารถดำเนินการได้ อย่างไรก็ตามปัจจุบันมีการนำเข้าเนื้อฉีดไขมันแทรกจากต่างประเทศ โดยแจ้งการนำเข้าเป็นเนื้อโคที่ได้จากธรรมชาติเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงภาษี เนื่องจากภาษีนำเข้าเนื้อโคปรุงแต่งมีอัตราภาษีนำเข้าสูงกว่าเนื้อโคจากธรรมชาติมาก จึงทำให้อุตสาหกรรมเนื้อโคในประเทศได้รับผลกระทบไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้

**ประธาน (นายยุคล ลิ่มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ข้อสังเกตว่า การนำเข้าเนื้อปรุงแต่งจากต่างประเทศ ควรต้องแจ้งการนำเข้าเป็นเนื้อปรุงแต่ง เนื่องจากเนื้อปรุงแต่งไม่ใช่เนื้อธรรมชาติ ดังนั้น ควรมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาดูแลการนำเข้า และการจัดเก็บภาษีเนื้อปรุงแต่งดังกล่าว

**ผู้ชี้แจงโครงการ (นายสิทธิพร บุรณัญญ์ ผู้จัดการสหกรณ์เครือข่ายโคเนื้อ จำกัด)** ให้ความเห็นว่า ถ้ามีหน่วยงานเข้ามาดูแลการนำเข้า และการจัดเก็บภาษีเนื้อปรุงแต่ง จะสามารถช่วยให้เนื้อวัวในประเทศไทยสามารถแข่งขันได้

**ประธาน (นายยุคล ลิ่มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** มอบหมายให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร(สศก.) หาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนใน

เรื่องการนำเข้าเนื้อวัว อาทิ กรมศุลกากร ออย. กรมปศุสัตว์ เพื่อร่วมกันตรวจสอบและแก้ไขปัญหากรณีที่มีการนำเข้าเนื้อวัวปรุงแต่ง โดยแจ้งพิทักษ์การนำเข้าเนื้อวัวที่ไม่ตรงตามคุณลักษณะ ทำให้การจัดเก็บภาษีศุลกากรไม่ตรงตามข้อเท็จจริง ส่งผลให้ตลาดการค้าเนื้อวัวในประเทศเกิดความไม่เป็นธรรม

## มติที่ประชุม

๑. อนุมัติจัดสรรเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน ๑๑,๖๖๕,๑๐๐ บาท (สิบเอ็ดล้านหกแสนหกหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) แบ่งเป็นเงินจ่ายขาดจำนวน ๔๙๕,๑๐๐ บาท (สี่แสนเก้าหมื่นห้าพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) และเงินยืมปลอดดอกเบี้ยจำนวน ๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท (สิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร นำไปดำเนินโครงการเพิ่มมูลค่าเพิ่มเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ระยะเวลาโครงการ ๖ ปี ๖ เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินจากกองทุน โดยแบ่งเป็นระยะเวลาดำเนินงานก่อสร้าง ๑ ปี ระยะเวลาการคืนเงิน ๖ ปี และระยะเวลาเกี่ยวกับการติดตามผลการดำเนินงานและจัดทำเอกสารเพื่อปิดโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์อีก ๖ เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาคืนเงินงวดสุดท้าย โดยกองทุนฯ สนับสนุนเงิน ดังนี้

**๑.๑ กรมส่งเสริมสหกรณ์** **๑๑,๕๐๕,๑๐๐ บาท**

**๑.๑.๑ เงินจ่ายขาด** **๓๓๕,๑๐๐ บาท**

เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยให้ใช้จ่ายได้จนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ

**๑.๑.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย** **๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท**

๑) ค่าก่อสร้าง ๖,๖๐๐,๐๐๐ บาท

๒) ค่าครุภัณฑ์ ๔,๕๗๐,๐๐๐ บาท

**๑.๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร** **๑๖๐,๐๐๐ บาท**

เงินจ่ายขาด เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ

ของศูนย์ประเมินผล ๑๖๐,๐๐๐ บาท

**๑.๓ กำหนดการชำระคืน**

กรมส่งเสริมสหกรณ์จะต้องส่งชำระเงินคืนกองทุนฯ จำนวน ๑๑,๑๗๐,๐๐๐ บาท (สิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) ในระยะเวลา ๖ ปี โดยมีเงื่อนไขปลอดการชำระคืนเงินต้น ๑ ปี โดยจะเริ่มชำระคืนเมื่อสิ้นปีที่ ๒ ถึงปีที่ ๖ รายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

สิ้นปีที่	จำนวนเงินที่ชำระ	จำนวนเงินชำระสะสม
๑	ปลอดการชำระคืน	-
๒	๒,๒๓๔,๐๐๐	๒,๒๓๔,๐๐๐
๓	๒,๒๓๔,๐๐๐	๔,๔๖๘,๐๐๐
๔	๒,๒๓๔,๐๐๐	๖,๗๐๒,๐๐๐
๕	๒,๒๓๔,๐๐๐	๘,๙๓๖,๐๐๐
๖	๒,๒๓๔,๐๐๐	๑๑,๑๗๐,๐๐๐

## ๑.๔ กองทุนฯ สนับสนุนงบประมาณเป็นรายปี ดังนี้

หน่วย : บาท

หน่วยงาน	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	รวม
<b>๑.กรมส่งเสริมสหกรณ์</b>	<b>๑๑,๕๐๕,๑๐๐</b>	-	<b>๑๑,๕๐๕,๑๐๐</b>
๑.๑ เงินจ่ายขาด	๓๓๕,๑๐๐	-	๓๓๕,๑๐๐
- ค่ากำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	๓๓๕,๑๐๐	-	๓๓๕,๑๐๐
๑.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย	๑๑,๑๗๐,๐๐๐	-	๑๑,๑๗๐,๐๐๐
- ค่าก่อสร้าง	๖,๖๐๐,๐๐๐	-	๖,๖๐๐,๐๐๐
- ค่าครุภัณฑ์	๔,๕๗๐,๐๐๐	-	๔,๕๗๐,๐๐๐
<b>๒. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร</b>	<b>๖๐,๐๐๐</b>	<b>๑๐๐,๐๐๐</b>	<b>๑๖๐,๐๐๐</b>
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามประเมินผลโครงการ	๖๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๑,๕๖๕,๑๐๐</b>	<b>๑๐๐,๐๐๐</b>	<b>๑๑,๖๖๕,๑๐๐</b>

๒. มอบหมายให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในเรื่องการนำเข้าเนื้อวัว เพื่อร่วมกันตรวจสอบและแก้ไขปัญหากรณีที่มีการนำเข้าเนื้อวัวปรุงแต่ง โดยแจ้งพิกัดการนำเข้าเนื้อวัวที่ไม่ตรงตามคุณลักษณะ ทำให้การจัดเก็บภาษีศุลกากรไม่ตรงตามข้อเท็จจริง ส่งผลให้ตลาดการค้าเนื้อวัวในประเทศเกิดความไม่เป็นธรรม

## วาระที่ ๓.๔ การปรับปรุงแก้ไขระเบียบต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่าการปรับปรุงระเบียบต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีความเป็นมา ดังนี้

## ๑. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน มีข้อสังเกต ๒ ประการ คือ

๑.๑ ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ไม่ได้กำหนดให้ส่วนราชการที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุนในลักษณะจ่ายขาดจัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงินของโครงการ โดยในเดือนที่มีการจ่ายเงินกองทุนให้หน่วยงานผู้ใช้จ่ายเงินจัดทำงบเดือนแสดงรายการรับและหรือรายการจ่ายพร้อมรวบรวมใบสำคัญและเอกสารอื่นอันเป็นหลักฐานแห่งหนึ่งส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ควรจัดให้มีการพิจารณาทบทวนแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงินการนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๔๘ ในเรื่องเงินกองทุนที่จัดสรรในลักษณะจ่ายขาด และหมุนเวียน เพื่อให้การใช้จ่ายเงินของโครงการได้รับการตรวจสอบ เช่นเดียวกับกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร และกองทุนพัฒนาสหกรณ์ ที่มีการจ่ายเงินกองทุนเพื่อดำเนินการในลักษณะจ่ายขาด และหมุนเวียนเช่นเดียวกัน

๑.๒ เนื่องจากส่วนราชการ หน่วยงาน หรือองค์กรผู้รับผิดชอบโครงการที่ได้รับเงินกองทุนไม่ได้จัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงินกองทุนพร้อมทั้งรวบรวมใบสำคัญจ่ายและเอกสารอื่นอันเป็นหลักฐานแห่งหนึ่งส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ แม้ว่าสำนักงานงานเศรษฐกิจการเกษตรได้จัดทำบันทึกคำรับรองในการขอรับเงินโครงการจากกองทุนฯ รวมทั้งมีหนังสือแจ้งให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำรายงานรับ-จ่ายเงินโครงการส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินแล้ว สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจึงมีความเห็นว่า

เพื่อให้รายงานกองทุนฯ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง กองทุนฯ ควรเพิ่มเติมมาตรการให้หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรเงิน จัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงินกองทุนส่งให้ สตง. ตรวจสอบ โดยเคร่งครัด

**๒. สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย** ให้ข้อเสนอแนะในการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ไว้ในรายงานการประเมินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยมี ๓ ประเด็นสำคัญ ที่ต้องปรับปรุงแก้ไขระยะยาว คือ

๒.๑ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ สามารถพิจารณาอนุมัติโครงการหรือปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของโครงการได้โดยไม่ต้องผ่านคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เป็นไปอย่างถูกต้องและตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ให้ชัดเจน

๒.๒ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างคณะกรรมการบริหารฯ และคณะกรรมการกลั่นกรองฯ ให้มีหน่วยงานและ/หรือบุคลากรที่ครอบคลุมห่วงโซ่การผลิต เข้ามาเป็นกรรมการหรืออนุกรรมการ อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนโครงสร้างไม่ควรเน้นเพิ่มจำนวนกรรมการหรืออนุกรรมการ แต่ควรให้ความสำคัญกับคุณสมบัติความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ของกรรมการและอนุกรรมการ

๒.๓ การปรับปรุงระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายละเอียด เนื้อหา และเอกสารที่จะต้องยื่นประกอบการพิจารณา โดยข้อเสนอโครงการต้องมีการจัดทำกรอบแนวทางการจัดการกับปัญหาและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการดำเนินโครงการ

**๓. มติคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๕๖** มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ รับข้อเสนอแนะจากรายงานผลการประเมินกองทุนฯ ของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

**๔. มติคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๖** เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙ โดยเห็นชอบให้แก้ไขระเบียบฯ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เพื่อให้บริการของกองทุนฯ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จึงได้จัดการประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพิจารณาปรับปรุงแก้ไขระเบียบต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประกอบด้วย กรมบัญชีกลาง สำนักงานงบประมาณ ผู้แทนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกรมต่างๆ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานภายในสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้แก่ ศูนย์ประเมินผล หน่วยตรวจสอบภายใน ฝ่ายนิติการ ฝ่ายการเงินและบัญชี โดยมีการประชุมหารือ ๒ ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๖ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ซึ่งที่ประชุมมีความเห็นว่า ประเด็นที่สมควรแก้ไขมี ดังนี้

๑. ปรับปรุงนิยามคำว่า “หน่วยงานของรัฐ” ให้มีความหมายครอบคลุมตามนิยามของ ก.พ.ร. และกำหนดให้เหมือนกันในระเบียบทุกฉบับของกองทุนฯ

๒. กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้แทนเกษตรกรและผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์แต่งตั้ง เนื่องจากตามระเบียบเดิมไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งไว้



๓. ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมอำนาจของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้ครอบคลุมบทบาทและภารกิจของกองทุนฯ

๔. แก้ไขนิยามคำว่า “เงินกองทุน” ให้เหมือนกันในระเบียบทุกฉบับของกองทุน

๕. แก้ไขนิยามคำว่า “เจ้าของโครงการ” ให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน

๖. แก้ไขเรื่องการจ่ายค่าบริหารกองทุนจาก “ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว” เป็น “ค่าใช้จ่ายบุคลากร”

๗. เพิ่มเติมองค์ประกอบของโครงการที่เสนอขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

๘. เพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการขอเบิกเงินจากกองทุนฯ

๙. แก้ไขการกำหนดข้อบัญญัติเงินฝากธนาคารของรัฐ กรณีการโอนเงินให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ

๑๐. เพิ่มเติมข้อยกเว้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามระเบียบของกองทุนฯ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน

๑๑. เพิ่มเติมข้อบังคับให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำรายงานการรับ-จ่ายเงิน ของโครงการส่งให้ สตง. ตรวจสอบ

๑๒. แก้ไของค์ประกอบและเพิ่มเติมอำนาจหน้าคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เพื่อลดขั้นตอนการดำเนินงาน

๑๓. เพิ่มเติมอำนาจให้หัวหน้าหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินโครงการ

ทั้งนี้ ที่ประชุมเห็นว่าการแก้ไขระเบียบในคราวนี้มีการแก้ไขหลายประเด็นซึ่งเกี่ยวเนื่องกัน ในหลายๆ ข้อที่กำหนดไว้ในระเบียบต่างๆ ของกองทุนฯ ดังนั้น เพื่อให้ง่ายต่อการนำระเบียบไปใช้ควรเป็นการออกระเบียบฉบับใหม่ ไม่ควรเป็นการแก้ไขระเบียบบางข้อ เพราะจะทำให้มีระเบียบหลายฉบับมากเกินไป

ฝ่ายเลขานุการฯ ขอเสนอที่ประชุมพิจารณา

๑. แก้ไขระเบียบต่างๆ ของกองทุนฯ จำนวน ๔ ฉบับ ได้แก่

๑) ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงการการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๓

๒) ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๓

๓) ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๓

๔) ระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการใช้เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๓

๒. แก้ไขคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ๒ คำสั่ง ได้แก่

๑) คำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ ๑/๒๕๕๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนฯ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๓

๒) คำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ที่ ๒/๒๕๕๓ เรื่อง มอบอำนาจให้หัวหน้าส่วนราชการผู้รับผิดชอบโครงการ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๓

**ประธานกรรมการ (นายยุคล ลิ้มแหลมทอง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** มีข้อซักถามว่า ระเบียบที่เสนอขอแก้ไข เมื่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาแล้ว ต้องเสนอให้กระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนบังคับใช้ระเบียบดังกล่าวหรือไม่

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีเทพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ชี้แจงว่า ระเบียบที่ต้องเสนอให้กระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนบังคับใช้ คือ ระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพียงฉบับเดียว

**กรรมการ (นางเยาวลักษณ์ มานะตระกูล รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ แทนผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ)** แจ้งว่า นายพร อนันตศิลป์ ผู้อำนวยการกองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ ผู้แทนอธิบดีกรมบัญชีกลาง ดิตราชการสำคัญจึงได้เดินทางกลับก่อน แต่ได้ฝากข้อคิดเห็นเพื่อเรียนที่ประชุมว่า เนื่องจากร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ มีการแก้ไขรายละเอียดในหลายประเด็น จึงขอให้ฝ่ายเลขานุการเสนอร่างระเบียบดังกล่าวให้กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง พิจารณาอย่างเป็นทางการด้วย ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็นในเบื้องต้น ยกตัวอย่างเช่น การแก้ไขนิยาม คำว่า “เจ้าของโครงการ” โดยตัดข้อความตามมติ คณะกรรมการปฏิรูปผลิตผลการเกษตร หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด ออก เห็นว่าอาจไม่มีความจำเป็นต้องแก้ไข ถึงแม้ว่าคณะกรรมการปฏิรูปผลิตผลการเกษตรจะไม่ได้ดำเนินการแล้วก็ตาม แต่ข้อความดังกล่าวมีคำว่า “หรือตามที่คณะกรรมการกำหนด” ซึ่งคณะกรรมการในที่นี้ก็จะหมายถึงคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ อาจเป็นผู้ดำเนินการตามคำนิยามคำว่า “เจ้าของโครงการ” ต่อไปได้ สำหรับการแก้ไขนิยามของ “หน่วยราชการ” ตาม กพร. นั้น ขอเรียนว่า กพร. กำหนดนิยามกว้างๆ เป็นการทั่วไป สำหรับกองทุนฯ อาจมีรายละเอียดของการกำหนดคำนิยามที่แตกต่างก็ได้

**กรรมการ (นายสุพล ธนุรักษ์ กรรมการบริหารสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย แทนนายกสมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย)** มีข้อซักถามว่า ในร่างระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ว่าด้วยการเบิกเงิน การจ่ายเงิน การนำส่งเงินกองทุนและการพัสดุ “ข้อ ๑๑ ให้เจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติใช้จ่ายเงินกองทุนตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในโครงการที่ได้รับอนุมัตินั้น หรือก่อนนี้ผู้กพันตามโครงการได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ใช้จ่าย ที่กำหนดไว้สำหรับโครงการใดให้ใช้สำหรับโครงการนั้น จะนำไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นหรือโครงการอื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ ไม่ให้นำเงินอื่นใดหรือเงินกองทุนที่สนับสนุนโครงการอื่นฝากเข้าในบัญชีเงินกองทุน” เหตุใดจึงต้องแก้ไขระเบียบข้อดังกล่าวโดยเพิ่มเติมข้อความ “เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ” ด้วย

**ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีเทพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ)** ชี้แจงว่า ที่ผ่านมา มีโครงการที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว ได้เสนอขอปรับปรุงรายละเอียดของโครงการในภายหลัง ซึ่งการอนุมัติปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรายละเอียดดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการตามระเบียบ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ แต่เนื่องจากระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ซึ่งเป็นระเบียบหลักของกองทุนฯ ไม่ได้บัญญัติไว้ จึงเห็นควรเพิ่มเติมข้อยกเว้นดังกล่าวไว้ด้วย

**กรรมการ (นายสุรพงษ์ เจียสกุล ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แทนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)** ให้ความเห็นว่า ควรเสนอระเบียบกระทรวงเกษตรว่าด้วยกองทุนปรับ

โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ให้กระทรวงการคลังพิจารณาก่อน แล้วคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จึงจะ  
มาพิจารณาระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบหลักที่กระทรวงการคลังให้  
ความเห็นชอบแล้ว

### มติที่ประชุม

เห็นชอบร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วยกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต  
ภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๗ ตามที่ฝ่ายเลขานุการเสนอฯ และ  
มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำร่างระเบียบฉบับดังกล่าวเสนอกระทรวงการคลังเพื่อพิจารณาให้ความ  
เห็นชอบต่อไป สำหรับร่างระเบียบกองทุนฯ ฉบับอื่นๆให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา  
ภายหลังจากกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างระเบียบกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ว่าด้วย  
กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พ.ศ.๒๕๕๗ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### วาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบ

วาระที่ ๔.๑ ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีด  
ความสามารถแข่งขันของประเทศ ตามตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๕๖

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงาน  
ที่ประชุมว่า การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๕๖  
กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ ๔ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านการเงิน ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัด คือ ๑) การจัดส่งรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินฯ  
ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญฯ มาตรา ๑๗๐ ให้กรมบัญชีกลาง ๒) ร้อยละของเงินกองทุนฯ ที่ได้อนุมัติ ๓) ร้อย  
ละการจ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ และ ๔) ร้อยละของเงินกู้/ยืมที่รับชำระคืนตามแผนการรับ  
คืนเงินกู้/ยืมของโครงการ

๒. ด้านปฏิบัติการ ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ร้อยละความสำเร็จในการติดตามการ  
ดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน และ ๒) การจัดทำแผนทบทวนบทบาทของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิต  
ภาคเกษตรฯ

๓. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ความพึง  
พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ๒) คุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์

๔. ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ๖ ตัวชี้วัด คือ ๑) บทบาทคณะกรรมการ  
ทุนหมุนเวียน ๒) การบริหารความเสี่ยง ๓) การควบคุมภายใน ๔) การตรวจสอบภายใน ๕) การบริหารจัดการ  
สารสนเทศ และ ๖) การบริหารทรัพยากรบุคคล

ผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๕๖  
ปรากฏว่า มีคะแนนอยู่ที่ระดับ ๔.๕๗๕๕ คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับดี - ดีมาก

### มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ ๔.๒ ตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๕๗

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า  
คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๖ เมื่อวันที่

๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ได้พิจารณากรอบการอนุมัติเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๕๗ จำนวน ๕๐ ล้านบาท ซึ่งกรอบการอนุมัติเงินดังกล่าวจะเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพในการอนุมัติเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ (ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินกองทุนที่ได้อนุมัติ) และที่ประชุมได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ทหารเรือกรมบัญชีกลาง และบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อกำหนดกรอบการอนุมัติเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๕๗ ให้สอดคล้องกับฐานะทางการเงินของกองทุนฯ และผลการหารือเป็นประการใด ให้ถือว่าคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ให้นำผลการหารือรายงานคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบในการประชุมครั้งต่อไป

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้พิจารณาบททวนตัวชี้วัดดังกล่าวร่วมกับกรมบัญชีกลาง และบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แล้ว เห็นสมควรให้กำหนดกรอบวงเงินพิจารณาอนุมัติจัดสรรให้กับโครงการต่างๆ ในปีบัญชี ๒๕๕๗ จาก จำนวน ๕๐ ล้านบาท เป็น จำนวน ๘๐ ล้านบาท ทั้งนี้ กรมบัญชีกลางได้จัดส่งบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๕๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อนำเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ พิจารณาลงนาม ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว สำหรับตัวชี้วัดการประเมินผลประจำปี ๒๕๕๗ มีทั้งหมด ๑๔ ตัวชี้วัด ดังนี้

**๑. ด้านการเงิน** ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัด คือ ๑) การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติและการรายงานทางการเงิน ๒) ร้อยละของเงินกองทุนฯ ที่ได้อนุมัติ ๓) ร้อยละของการจ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายเงินของโครงการ และ ๔) ร้อยละของเงินกู้/ยืมที่รับชำระคืนตามแผนการรับคืนเงินกู้/ยืมของโครงการ

**๒. ด้านปฏิบัติการ** ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ร้อยละความสำเร็จในการติดตามการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน และ ๒) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์

**๓. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัด คือ ๑) ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ ๒) คุณภาพการให้บริการและการประชาสัมพันธ์

**๔. ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน** ประกอบด้วย ๖ ตัวชี้วัด คือ ๑) บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ๒) การบริหารความเสี่ยง ๓) การควบคุมภายใน ๔) การตรวจสอบภายใน ๕) การบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๖) การบริหารทรัพยากรบุคคล

## มติที่ประชุม

รับทราบ

## วาระที่ ๔.๓ สถานะการเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ปี ๒๕๔๙-๒๕๕๗ รวมเป็นเงิน ๗๕๘ ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการไปแล้ว ๒๑ โครงการ เป็นเงิน ๖๔๘.๐๘ ล้านบาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๑๐.๓๗ ล้านบาท และเงินจ่ายขาด ๔๓๗.๗๑ ล้านบาท สถานะการเงิน ณ วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๕๗ กองทุนฯ มีเงินสด จำนวน ๒๓๑.๑๘ ล้านบาท โดยในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่างๆ ที่ได้อนุมัติแล้วตั้งแต่ปี ๒๕๔๙-๒๕๕๗ จำนวน

๑๒๔.๘๓ ล้านบาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน จำนวน ๑๔๖.๒๕ ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในการประชุมครั้งนี้ ที่ประชุมได้พิจารณาอนุมัติโครงการเพิ่มเติม ๒ โครงการ เป็นเงิน ๘๘.๓๖ ล้านบาท ได้แก่ โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA จำนวน ๗๗.๖๘ ล้านบาท และโครงการเพิ่มมูลค่าเพิ่มเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จำนวน ๑๑.๖๗ ล้านบาท ดังนั้น กองทุนฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพันที่สามารถนำไปจัดสรรให้โครงการใหม่ๆ ได้ จำนวน ๕๖.๘๘ ล้านบาท

## มติที่ประชุม

รับทราบ

### วาระที่ ๔.๔ ผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานต่างๆ ของกองทุนฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า ในปี ๒๕๕๗ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง โดยบริษัททริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กำหนดรางวัลชีวิต ผลการดำเนินงานกองทุนฯ ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ เรื่อง บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ซึ่งพิจารณาจากคณะกรรมการมีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของกองทุนฯ อย่างครบถ้วนและเพียงพอใน ๗ เรื่อง ได้แก่ ๑) การควบคุมภายใน ๒) การตรวจสอบภายใน ๓) การบริหารความเสี่ยง ๔) การบริหารจัดการสารสนเทศ ๕) การบริหารทรัพยากรบุคคล ๖) ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และ ๗) ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงินตามวัตถุประสงค์และภารกิจของทุนหมุนเวียน โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัด ดังนี้

- |  |                  |
|--|------------------|
| -มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญครบถ้วนทั้ง ๓ เรื่อง  | เทียบเท่าระดับ ๑ |
| ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง/เรื่อง/ปี                            |                  |
| -มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญครบถ้วนทั้ง ๔ เรื่อง  | เทียบเท่าระดับ ๒ |
| ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง/เรื่อง/ปี                            |                  |
| -มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญครบถ้วนทั้ง ๕ เรื่อง  | เทียบเท่าระดับ ๓ |
| ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง/เรื่อง/ปี                            |                  |
| -มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญครบถ้วนทั้ง ๖ เรื่อง  | เทียบเท่าระดับ ๔ |
| ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง/เรื่อง/ปี                            |                  |
| - มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญครบถ้วนทั้ง ๗ เรื่อง | เทียบเท่าระดับ ๕ |
| ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง/เรื่อง/ปี                            |                  |

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องแล้ว ดังนี้

#### ๑. การควบคุมภายใน ประกอบด้วย

๑.๑ การจัดทำระบบข้อร้องเรียน และสรุปรายงานข้อร้องเรียนนำเสนอผู้บริหาร ได้มีการจัดทำช่องทางร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ (<http://www.๒.oae.go.th/FTA/>) อีเมลล์ (fta@oae.go.th) และหมายเลขโทรศัพท์ (๐๒-๕๖๑-๔๗๒๗) โดยในไตรมาสที่ ๑ ยังไม่พบข้อร้องเรียน

๑.๒ การสอบทานกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปัจจุบันยังไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์

๑.๓ การกำหนดขอบเขตระดับของอำนาจในการอนุมัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการมอบอำนาจเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อสารให้เจ้าหน้าที่กองทุนทราบ

๑.๔ ผู้บริหารมีการสอบทานรายงานทางการเงิน มีการรายงานทางการเงินในไตรมาส ๑ ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบแล้ว

๑.๕ ผู้บริหารมีการสอบทานรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานปี ๕๗ และความก้าวหน้าของโครงการภายใต้กองทุนฯ ของเดือน ตุลาคม ๒๕๕๖-กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ให้เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรรับทราบแล้ว

๑.๖ การประเมินผลการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) กองทุนฯ มีการจัดทำระบบการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการประเมินผล ซึ่งจะมีการสรุปรายงานการประเมินผลภายในเดือนกันยายน ๒๕๕๗

**๒. การตรวจสอบภายใน** อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบภายในกองทุนฯ ประจำปีจากฝ่ายตรวจสอบภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

**๓. การบริหารความเสี่ยง** อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗

#### **๔. การบริหารจัดการสารสนเทศ** ประกอบด้วย

๔.๑ การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ได้มีการจัดจ้างนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพื่อดูแลรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายของกองทุนฯ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

๔.๒ การให้ความรู้เกี่ยวกับการเขียนโครงการเผยแพร่ผ่านระบบ e-service มีการเผยแพร่คู่มือการเขียนโครงการเพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ [www.oae.go.th/FTA/](http://www.oae.go.th/FTA/)

๔.๓ การพัฒนาฐานข้อมูล อยู่ระหว่างดำเนินการ

๔.๔ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารภายในกองทุนฯ ได้จัดให้มีพื้นที่ใช้งานบน intranet และเจ้าหน้าที่กองทุนฯ ทุกคนมี username และ password สำหรับใช้งานในระบบ intranet

๔.๕ การจัดทำแผนปฏิบัติการสารสนเทศประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๖

#### **๕. การบริหารทรัพยากรบุคคล** ประกอบด้วย

๕.๑ การจัดทำแผนอัตรากำลังและสมรรถนะของบุคลากร อยู่ระหว่างนำผลการทบทวนกำลังคนและผลการวิเคราะห์มาจัดทำอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์

๕.๒ การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลตามสมรรถนะ อยู่ระหว่างการให้ผู้ปฏิบัติงานประเมินตนเอง โดยตรวจสอบประสิทธิภาพในงานที่ทำ การฝึกอบรม และการพัฒนา รวมทั้งการสำรวจตนเองถึงจุดแข็งและจุดอ่อนที่จำเป็นต้องพัฒนา

๕.๓ การจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ดำเนินการจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลงานในระดับบุคคลของบุคลากรกองทุนฯ แล้ว

๕.๔ การส่งเสริมค่านิยมร่วมในเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีม อยู่ระหว่างการกำหนดค่านิยมร่วมกันของบุคลากรกองทุนฯ

๕.๕ การสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อกองทุน อยู่ระหว่างการออกแบบประเมินความพึงพอใจของบุคลากร

๕.๖ การจัดทำแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ อยู่ระหว่างดำเนินการ

สำหรับผลการดำเนินงานด้านการเงิน และที่ไม่ใช่การเงิน รายละเอียดปรากฏอยู่ตามวาระที่ ๔.๓ และวาระที่ ๔.๕ ตามลำดับ

## มติที่ประชุม

### รับทราบ

วาระที่ ๔.๕ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตรีเทพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) รายงานที่ประชุมว่า

๑. โครงการที่สิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงาน แต่อยู่ระหว่างส่งชำระคืนเงินตามแผน ประกอบด้วย ๒ โครงการ ได้แก่

๑.๑ โครงการปรับโครงสร้างสินค้าชา ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๖.๘๒ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๑.๔๖ ล้านบาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕.๓๖ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ ๑ ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑ - วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ มีระยะเวลาการชำระคืน ๑๐ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ - วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ผลการดำเนินงานพบว่า หลังสิ้นสุดโครงการผลผลิตชาต่อไร่เพิ่มขึ้น โดยชาอัสสัมมีผลผลิตเฉลี่ย ๔๐๙.๖๑ กก./ไร่ เพิ่มขึ้น ๓๒.๗๗ กก./ไร่ ชาจีนผลผลิตเฉลี่ย ๔๙๒.๒๕ กก./ไร่ เพิ่มขึ้น ๒๖.๑๐ กก./ไร่ รวมทั้งเกษตรกรมีรายได้จากการจำหน่ายชาอัสสัมเพิ่มขึ้นเป็น ๒๖๘ บาท/ไร่ และชาจีนเพิ่มขึ้นเป็น ๖๓๔ บาท/ไร่ สำหรับ โครงการนี้ ขณะนี้ ผิดนัดชำระคืนเงินกองทุนฯ ตั้งแต่วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ เป็นเงิน ๕๔๐,๐๐๐ บาท

๑.๒ โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๑๔.๗๗ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๓.๙๗ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๑๐.๘๐ ล้านบาท มีระยะเวลาการดำเนินงาน ๓ ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๐ - วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ มีระยะเวลาคืนเงิน ๑๐ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ - วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒ ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารตลาดกลางแล้วเสร็จ และแลกเปลี่ยนโคเนื้อแล้ว ๒๐๓ ตัว ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ ๒,๔๐๐ ตัว/ปี สาเหตุที่ทำให้มีการแลกเปลี่ยนโคเนื้อไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากเกิดโรคปากเท้าเปื่อยระบาดส่งผลให้ตลาดกลางต้องหยุดกิจการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ มีมติเมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖ เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปรับแผนการชำระคืนเงิน โดยขยายระยะเวลาคืนเงินออกไปอีก ๒ ปี จากเดิมกำหนดชำระคืนเงินงวดที่ ๑ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ งวดสุดท้ายสิ้นสุดวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒ เป็นเริ่มชำระคืนเงินงวดที่ ๑ วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๓ โดยได้รับการพักชำระคืนเงินเป็นเวลา ๒ ปี และให้เริ่มชำระคืนงวดที่ ๒ ในวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๖ และชำระปีสุดท้ายในวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๔

๒. ประเภทที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ๑๓ โครงการ ได้แก่

๒.๑ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปาล์มน้ำมัน ได้รับการจัดสรรเป็นงบประมาณจ่ายขาด จำนวน ๑๙.๙๕ ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินงาน ๗ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๐ - วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๑๙.๖๕ ล้านบาท โครงการได้ดำเนินการฝึกอบรมเกษตรกรแล้ว ๕๔,๒๑๒ ราย เกินกว่าเป้าหมาย ๔,๒๑๒ ราย

๒.๒ โครงการปรับโครงสร้างการผลิตกาแฟแบบครบวงจร ได้รับการจัดสรรเงิน จำนวน ๕๔.๔๔ ล้านบาท แบ่งเป็น เงินจ่ายขาด ๒๓.๒๑ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๓๑.๒๓ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๔ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๒-วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๖ ระยะเวลาชำระคืน ๖ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๕-วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐ ซึ่งปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๕๔.๔๔ ล้านบาท ผลการดำเนินงานพบว่า ต้นทุนการผลิตของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเฉลี่ยกิโลกรัมละ ๒๐.๓๑ บาท เป็นไปตามเป้าหมายโครงการ รวมทั้งสหกรณ์ผู้ปลูกกาแฟจังหวัดชุมพร จำกัด มียอดจำหน่ายกาแฟเป็นเงิน ๒๖.๙๗ ล้านบาท มากกว่าก่อนเข้าร่วมโครงการร้อยละ ๑๓๙.๓๑ และกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะลุจังหวัดชุมพร มียอดจำหน่ายกาแฟเป็นเงิน ๘๗.๑๕ ล้านบาท มากกว่าก่อนเข้าร่วมโครงการร้อยละ

๑๘.๒๖ สำหรับกลุ่มเกษตรกรทำสวน จปร. จังหวัดระนอง หยุดดำเนินการผลิตและจำหน่ายกาแฟชั่วคราว เนื่องจากเครื่องจักรชำรุด ซึ่งปัจจุบันดำเนินการแก้ไขปัญหารีบร้อยแล้ว

**๒.๓ โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตข้าวและสร้างความเข้มแข็งให้ชาวนาเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า** ได้รับจัดสรรเงิน จำนวน ๑๒๘.๙๐ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๑๐๑.๔๑ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๗.๕๐ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๔ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๓ - วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๗ ระยะเวลาชำระคืน ๔ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๗ - วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๑๒๘.๙๐ ล้านบาท ผลการดำเนินงานสามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวได้ ๒,๘๒๙ ตัน มากกว่าเป้าหมาย ๗๙ ตัน ดำเนินการก่อสร้างโรงปรับปรุงเมล็ดพันธุ์ครบ ๕ แห่ง มีการอบรมเกษตรกร ๕,๕๗๑ ราย มากกว่าเป้าหมาย ๗๖ ราย สำหรับกิจกรรมอื่นๆ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายร้อยละ ๑๐๐

**๒.๔ โครงการส่งเสริมการปลูกปาล์มน้ำมันพันธุ์ดีทดแทนสวนเก่าเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า AFTA** ได้รับจัดสรรเป็นเงินจ่ายขาดจำนวน ๑๐๐.๙๐ ล้านบาท มีระยะเวลาการดำเนินงาน ๓ ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๕๔ - วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ แต่เนื่องจากการดำเนินงานในปีที่ ๑ มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการจัดหาต้นกล้าปาล์มน้ำมันจากเดิมให้ดำเนินการจัดซื้อเป็นการเพาะเมล็ดปาล์มน้ำมัน ทำให้ระยะเวลาดำเนินงานเพิ่มขึ้น ๑๐-๑๒ เดือน ดังนั้นคณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ จึงมีมติเมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบให้กรมส่งเสริมการเกษตรขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการและการใช้เงิน จากเดิมครบกำหนด ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เป็นครบกำหนด ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๙ ซึ่งปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๖๖.๙๘ ล้านบาท ผลการดำเนินโครงการฯ สามารถฝึกอบรมเกษตรกรครบตามเป้าหมาย ๑,๐๐๐ ราย/ปี และจัดหาแปลงปลูกปาล์มน้ำมันได้ครบ ๑๐,๐๐๐ ไร่/ปี

**๒.๕ โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวคุณภาพดีของสหกรณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันข้าวไทยสู่สากล** ได้รับจัดสรรเป็นเงิน ๕๕.๘๘ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๘.๗๑ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๔๗.๑๗ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๓ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๕๔-วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๗ ระยะเวลาชำระคืน ๓ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๘-วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๐ แต่เนื่องจากการดำเนินโครงการในปีที่ ๑ มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ ทำให้ต้องมีการปรับแผนการปฏิบัติงานและการใช้เงิน คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนฯ จึงมีมติที่ประชุม เมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖ เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาโครงการออกไปอีก ๔ เดือน ไปสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘ และปรับแผนการชำระคืนโดยเริ่มตั้งแต่วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๙ - วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑ ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๔๙.๓๔ ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานขณะนี้รับสมัครสมาชิกเข้าร่วมโครงการแล้ว ๓๗๑ ราย คิดเป็นร้อยละ ๑๐๓.๐๖ ของเป้าหมาย ๓๖๐ ราย มีพื้นที่ดำเนินการปลูกเมล็ดพันธุ์ข้าว ๓,๙๗๐ ไร่ คิดเป็นร้อยละ ๑๑๐.๒๘ ของเป้าหมาย ๓,๖๐๐ ไร่ และได้ดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตข้าวให้เกษตรกรจำนวน ๑๒๐ ราย แล้วคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมาย

**๒.๖ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพพืชผักวังน้ำเขียวจังหวัดนครราชสีมา เพื่อรองรับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า** ได้รับจัดสรรเป็นเงิน ๑๒.๕๑ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๗.๓๙ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕.๑๒ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๓ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๖ - วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๙ ระยะเวลาชำระคืน ๕ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๕๗ - วันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑ ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๑๑.๘๑ ล้านบาท ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงเรือน เพาะชำกล้าผัก โรงเรือนคัดแยก บรรจุ และห้องเย็น และโรงเรือนปลูกผักของเกษตรกร ๑๐๓ ราย จำนวน ๒๐๖ หลัง



**๒.๗ โครงการคัดเลือกพ่อพันธุ์กำแพงแสนเพื่อใช้ผลิตน้ำเชื้อ** ได้รับความสรรเป็นเงินจ่ายขาดทั้งจำนวน ๔๖.๕๒ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินโครงการ ๗ ปี (๑๙ ๖.ค. ๕๐-๑๘ ๖.ค. ๕๗) ปัจจุบันได้เบิกจ่ายแล้ว ๓๘.๑๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๙๔ ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถคัดเลือกพ่อพันธุ์ครบ ๓๐ ตัวตามเป้าหมาย คัดเลือกแม่พันธุ์แล้ว ๕,๓๘๓ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๑๐๗.๖๖ และผลิตน้ำเชื้อโคพันธุ์กำแพงแสนแล้ว ๕๘,๓๓๕ โด๊ส คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๗๘ ของเป้าหมาย การที่ผลการดำเนินงานน้อยกว่าเป้าหมายเนื่องจากโครงการประสบปัญหาโรคปากเท้าเปื่อยระบาด ทำให้รีดน้ำเชื้อไม่ได้ และเมื่อปลายปี ๒๕๕๔ ก็ประสบปัญหาน้ำท่วมแปลงหญ้าทำให้โคไม่มีอาหาร เกษตรกรบางส่วนจึงขายโค ในกรณีนี้ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ จึงมีมติเมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๖ ให้ขยายระยะเวลาการดำเนินงานจาก ๗ ปี ออกไปเป็น ๘ ปี คือ จากเดิมสิ้นสุด ๖.ค.๕๗ เป็นสิ้นสุด ๖.ค.๕๘

**๒.๘ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านโคนม** ได้รับความสรรเป็นเงินจ่ายขาดทั้งจำนวน ๒๐.๒๘ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๐ - วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๖ เบิกจ่ายแล้ว ๒๐.๒๘ ล้านบาท ได้ดำเนินการฝึกอบรมเกษตรกรแล้ว ๕,๐๓๙ ราย คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๓๔ ของเป้าหมาย ๔,๙๑๒ ราย

**๒.๙ โครงการลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมด้วยวิธีปฏิบัติได้และเห็นผลจริง** ได้รับความสรรเป็นเงินจ่ายขาดทั้งจำนวน ๔๒.๒๐ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๗ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๕๒-วันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘ ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๓๒.๓๐ ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานเกือบทุกกิจกรรมดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ ยกเว้นกิจกรรมการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต มีผลการดำเนินงานร้อยละ ๖๓ เนื่องจากเกษตรกรบางรายขาดการบันทึกข้อมูลการเลี้ยงโค โดยเฉพาะการชั่งปริมาณน้ำนมดิบ

**๒.๑๐ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของชุมชนสหกรณ์การปศุสัตว์ภาคตะวันออก จำกัด** ได้รับความสรร ๒๙.๘๘ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๔.๗๔ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๖.๔๕ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๖ ปี (มิถุนายน ๒๕๕๒-ธันวาคม ๒๕๕๘) ระยะเวลาการชำระคืน ๑๓ ปี ๖ เดือน (มิถุนายน ๒๕๕๖-ธันวาคม ๒๕๖๔) ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๒๖.๔๕ ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์การผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งคณะกรรมการบริหารฯ มีมติเมื่อวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๕ เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาโครงการฯ จาก ๑๐ ปี เป็น ๑๓ ปี ๖ เดือน และให้ปรับเปลี่ยนขนาดโรงงานผลิตอาหารสัตว์จากขนาด ๒๐ x ๓๐ เมตร เป็นขนาด ๑๘ x ๒๐ เมตร

**๒.๑๑ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด** ได้รับความสรร ๗.๔๒ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๒.๔๒ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕.๐๐ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๓ ปี (ก.พ. ๕๔-ก.พ. ๕๗) ระยะเวลาชำระคืน ๘ ปี (ก.พ.๕๗-ก.พ.๖๒) ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้ว ๕.๗๒ ล้านบาท ซึ่งผลการดำเนินงานโครงการได้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์แล้ว ๑๗๑ ตัน จัดซื้อแม่พันธุ์สุกรแล้ว ๑๐ ตัว

**๒.๑๒ โครงการนำร่องการเลี้ยงโคนมทดแทนในระบบชีวภาพ (วัวหลุม)** ได้รับความสรร ๖.๘๖ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๐.๘๐ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๖.๐๖ ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินงาน ๒ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๔-วันที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๕๖ ระยะเวลาชำระคืน ๕ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๕๗ - วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๑ ซึ่งผลการดำเนินงานขณะนี้เกษตรกรได้สมัครเข้าร่วมโครงการ ๗๐ ราย คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๖๗ ของเป้าหมาย ๑๕๐ ราย มีโคนมเข้าร่วมโครงการแล้ว ๒๙๕ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๗๕ ของเป้าหมาย ๔๐๐ ตัว ได้ส่งคืนโคสาวท้องอายุ ๖ เดือน น้ำหนักเฉลี่ย ๔๘๐ กิโลกรัม แก่เกษตรกร จำนวน ๗๕ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๗๕ ของเป้าหมาย ๔๐๐ ตัว

**๒.๑๓ โครงการเพิ่มศักยภาพการเลี้ยงโคนมเพื่อรองรับเขตการค้าเสรี (FTA) ไทย-ออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์** ได้รับการจัดสรรเงินจำนวน ๒๕.๔๗ ล้านบาท แบ่งเป็นเงินจ่ายขาด ๒๒.๗๗ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒.๗๐ ล้านบาท ระยะเวลาการดำเนินงาน ๔ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๕ – วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ ระยะเวลาชำระคืน ๒ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๘ – วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ ปัจจุบันเบิกเงินจากกองทุนฯ แล้วจำนวน ๒๑.๘๖ ล้านบาท ผลการดำเนินงาน พบว่า สมาชิกสหกรณ์สมัครเข้าร่วมโครงการตามเป้าหมาย ๑๒๐ ราย ขณะนี้มีการทยอยคัดเลือกลูกโคเพื่อเข้าเลี้ยง ๑๒๐ ตัว คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ ของเป้าหมาย ดำเนินการปลูกหญ้าเนเปียร์ปากช่องแล้ว ๑๓๐ ไร่ คิดเป็น ๑๘๕.๗๑ ของเป้าหมาย ๗๐ ไร่ ดำเนินการจัดฝึกอบรมไปแล้ว ๕ ครั้งจากเป้าหมาย ๖ ครั้ง และเกษตรกรเข้ารับการอบรม ๑๔๐ ราย เกินกว่าเป้าหมาย ๔๐ ราย

**๒.๑๔ โครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC** ได้รับการจัดสรรเงินจ่ายขาดจำนวน ๑๑.๙๓ ล้านบาท ระยะเวลาการดำเนินงาน ๗ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๖ – วันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓ ปัจจุบันเบิกเงินจากกองทุนฯ แล้ว จำนวน ๐.๑๐ ล้านบาท ผลการดำเนินงาน พบว่า โครงการฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารพร้อมเครื่องอบลดความชื้นความเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์

**๒.๑๕ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพริกไทยเพื่อลดผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (FTA)** ได้รับการจัดสรรเงินจ่ายขาดจำนวน ๕.๗๔ ล้านบาท ระยะเวลาการดำเนินงาน ๒ ปี ๖ เดือน ปัจจุบันอยู่ระหว่างกรมวิชาการเกษตรเบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อไปดำเนินโครงการฯ

**๒.๑๖ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง** ได้รับการจัดสรรเงินจำนวน ๓๕.๐๘ ล้านบาท เป็นเงินจ่ายขาด ๒.๓๔ ล้านบาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๓๒.๗๔ ล้านบาท ระยะเวลาการดำเนินงาน ๕ ปี ระยะเวลาการชำระคืน ๑๘ ปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างกรมส่งเสริมสหกรณ์เบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อไปดำเนินโครงการฯ

## มติที่ประชุม

รับทราบ

## วาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

การแต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ

กรรมการ (นายสุรพงษ์ เจียสกุล ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แทน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์) เสนอที่ประชุมว่า เนื่องจากขณะนี้กองทุนฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการชำระคืนเงิน และหลายโครงการเริ่มประสบปัญหาการดำเนินงาน จึงเห็นควรมีการตั้งคณะกรรมการขึ้นมาติดตามการดำเนินงาน และเร่งรัดการชำระคืนเงินกองทุนฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นายเอกราช ตริลพ หัวหน้ากลุ่มกองทุนปรับโครงสร้างฯ) เสนอที่ประชุมว่า เนื่องจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะทำงานมีความคล้ายคลึงกัน จึงเห็นสมควรปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของทั้ง ๒ คณะ ให้เหลือเพียงคณะกรรมการเพียงชุดเดียว

## มติที่ประชุม

มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการร่างคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาในการประชุมคราวต่อไป ได้แก่

๑. ร่างคำสั่งแต่งตั้ง คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของโครงการที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ รวมถึงการติดตามเร่งรัดและแก้ไขปัญหาหนี้สิน ตลอดจนปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในโครงการ

๒. ทบทวนองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประชาสัมพันธ์การปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ และคณะทำงานจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของกองทุนฯ ให้เป็นคณะอนุกรรมการชุดเดียวกัน

ปิดประชุมเวลา ๑๘.๐๐ น.

---

น.ส.จุฑามาศ สังข์อุดม  
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ  
นายเอกราช ตีรลพ  
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ

ผู้จัดรายงานการประชุม

ผู้ตรวจรายงานการประชุม